



Oxfam IBIS

Årsrapport

2018 / 19

1. april 2018 – 31. marts 2019

## INDHOLD

Oplysninger om Oxfam IBIS	3
Ledelsens påtegning	4
Den uafhængige revisors erklæring	5
Ledelsesberetning	8
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse, balance og noter	16

## LEDELSENS PÅTEGNING

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. april 2018 - 31. marts 2019 for Oxfam IBIS.


Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af organisationens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Organisationen har etableret retningslinier og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Der er endvidere etableret retningslinier og procedurer, der sikrer at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.


København, den 20. juni 2019

### Generalsekretær:



Kristian Weise

### Bestyrelse:



Christian Damholt



Merete Høgh  
Jeppesen



Jakob Lindell  
Ruggaard



Maya Lindberg Brink



Poul Erik  
Christoffersen



Christine Lunde  
Rasmussen



Sana Mahin Doost



Julie Helles



Mikkel Balslev



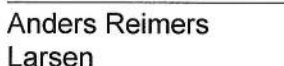
Jørgen Hvid



Bjarke Lindemann  
Jepsen



Gitte Gram



Anders Reimers  
Larsen



Kristoffer Marslev



## OPLYSNINGER OM OXFAM IBIS

### **FORENINGSOPLYSNINGER**

Oxfam IBIS  
Stiftet 1966  
CVR nr. 88 13 64 11

### **REVISION**

KPMG, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

### **BANKFORBINDELSE**

Arbejdernes Landsbank

### **HOVEDKONTOR**

Vesterbrogade 2B, 1620 København V  
Telefon 35 35 87 88  
E-mail: [oxfamibis@oxfamibis.dk](mailto:oxfamibis@oxfamibis.dk)  
Hjemmeside: [www.oxfamibis.dk](http://www.oxfamibis.dk)

### **DAGLIG LEDELSE**

Kristian Weise, Generalsekretær  
Niels Hjortdal, International Programchef  
Per Bjerre, Kommunikations – og fundraisingchef  
Ole Møs, Operationschef (Økonomi, HR og IT)

### **PARLAMENTARISK REVISOR**

John Hansen

### **BESTYRELSEN**

Jørgen Hvid, Merete Høgh Jeppesen (næstforkvinde), Poul Erik Christoffersen, Maya Lindberg Brink, Sana Mahin Doost, Julie Helles, Gitte Gram, Bjarke Lindemann Jepsen, Anders Reimers Larsen, Christian Damholt (formand), Kristoffer Marslev, Christine Rasmussen, Mikkel Balslev og Jakob Lindell Ruggaard.

## **DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**

Til bestyrelsen i Oxfam IBIS

### **Revisionspåtegning på årsregnskabet**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Oxfam IBIS for regnskabsåret 1. april 2018 - 31. marts 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af organisationens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2019 samt af resultatet af organisationens aktiviteter for regnskabsåret 1. april 2018 - 31. marts 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21/12 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af organisationen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere organisationens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere organisationen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for

offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når så- dan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af organisationens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om organisationens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at organisationens ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i meddelte bevillinger, love og

andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, 20. juni 2019

### **KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR. Nr. 25 57 81 98



Joakim Juul Larsen  
Statsautoriseret revisor



## LEDELSESBERETNING

### LEDELSESBERETNING

#### Oxfam IBIS hovedformål og opgaver

Oxfam IBIS er en medlemsbaseret og uafhængig dansk udviklingsorganisation, der arbejder globalt, nationalt og lokalt for at sikre mennesker lige adgang til uddannelse, indflydelse og ressourcer. Det overordnede mål er at bekæmpe fattigdom og ulighed gennem styrkelse af social og økonomisk retfærdighed og ved at styrke menneskers mulighed for at forbedre deres liv og det samfund de lever i. Gennem uddannelse, beskæftigelse og bredere kapacitetsopbygning styrker vi menneskers potentiale for at skabe forandring og styrker deres aktive deltagelse for at skabe retfærdighed.

Oxfam IBIS er en del af Oxfam konføderationen, en bevægelse af mennesker, der ikke vil finde sig i fattigdom. Arbejdet udføres i samarbejde med partnere i Afrika, Mellemøsten, Latinamerika, Danmark og globalt. I Danmark og globalt arbejder Oxfam IBIS gennem kampagner og politisk fortalervirksomhed, der peger på udfordringerne og konkrete handlemuligheder, for at påvirke den politiske dagsorden og ændre på de strukturelle vilkår, der skaber ulighed og fastholder mennesker i fattigdom specielt i udviklingslandene. I marts 2017 besluttede bestyrelsen, at Oxfam IBIS fremover også skal arbejde med fredsopbygning som tematisk område samt have et mere konsolideret fokus på det humanitære arbejde i Oxfam med fokus på 'education in emergencies'.

Oxfam IBIS tager aktiv del i Oxfam konføderationens arbejde på overordnet ledelsesniveau og indenfor vores fokusområder og støtter specifikke programmer (herunder indflydelsesindsatser) i Sub-Sahara, Afrika, Latinamerika og Mellemøsten/Nordafrika. Vi samarbejder med en lang række internationale og nationale partnere og arbejder målrettet indenfor Oxfam systemet på at gøre udviklingssamarbejdet så effektivt som muligt.

#### Et år med forandringer og gode resultater

Det forgangne år har været et udfordrende, men også godt år for Oxfam IBIS. På den ene side må vi erkende, at vi i samarbejde med resten af Oxfam-konføderationen ikke i fuldt omfang har formået at implementere alle de aftaler, vi har med diverse donorer. På den anden side har vi taget afgørende strategiske skridt og indgået nye samarbejdsaftaler, der lover godt for fremtiden.

I 2018 tog vi hul på en ny strategisk partnerskabsaftale med det danske udenrigsministerium (Danida). Den omfatter en række spændende programmer, som gør en konkret forskel for mennesker over en årerække. Men vi kom ikke hurtigt nok i gang med at implementere den. Det skyldes bl.a. udfordringer med integrationen i Oxfam, hvor vi på mange måder skal arbejde helt anderledes med vores arbejde ude, end vi gjorde inden vi blev en del af konføderationen. Det har krævet mange ekstra ressourcer det seneste år og påvirker vores økonomiske resultat negativt. Det har den største bevågenhed i ledelsen og bestyrelsen, og er den ene ting, der stiller os overfor de største risici den kommende tid. Vi skal have implementeringen til at fungere, og forventer også, at det sker.

Derudover har vi brugt en del tid på at arbejde med beskyttelse af de mennesker, som vi er sat i verden til at hjælpe, og sikre et ordentligt arbejdsmiljø. Det er efterdønninger af den såkaldte Haitisag, der ramte Oxfam i Storbritannien (OGB) i februar 2018 som følge af medarbejderes sexmisbrug på Haiti og efterfølgende forkerte ledelsesbeslutninger hos ledelsen hos OGB i deres håndtering af sagen. Siden sagen – og siden sagen kom frem – er der sket en markant forbedring af procedure mv. omkring safe-guarding.

Samtidig har vi arbejdet med at tegne fremtiden for Oxfam IBIS. I oktober 2018 vedtog bestyrelsen en ny fireårig strategi, 'Sammen mod ulighed'. Den sætter retningen for de næste års arbejde og understreger, at bekæmpelsen af ulighed er udgangspunktet for alt, hvad vi laver.

I efteråret 2018 og starten af 2019 fik vi en stor sejr idet, vi blev udnævnt til at administrere og uddele 365 millioner kr. i en 'Advocacy and Social Accountability' fond for Global Partnership for Education. Det er et stort tillidsrklæring og et stort ryglap til Oxfam IBIS. Efter regnskabsårets afslutning har vi ansat de personer, der skal lede og styre arbejdet i fonden.

De er ikke de eneste nye ansigter i Oxfam IBIS. For året har generelt budt på mange nyansættelser, herunder en ny generalsekretær, der tiltrådte medio-februar 2019.



## Vurdering af årets resultater

Oxfam IBIS indgik en Strategisk Partnerskabsaftale med Udenrigsministeriet (Danida) med implementeringsstart 1 januar 2018 og med en årlig samlet bevilling på 115 M DKK. Et nyt samarbejdsformat, hvor de 17 strategiske partnere er udvalgt på baggrund af deres kapacitet og strategiske relevans i forhold til danske udviklingspolitiske og humanitære prioriteter.

Partnere dækker en bred vifte af danske mærkesager; fra akutte humanitære indsatser og mere langvarige indsatser i verdens brændpunkter, over prioriterede tematiske områder som kvinder og pigers rettigheder, unge, grøn omstilling og til indsatser for at fremme arbejdsrettigheder og et bedre erhvervsklima. På civilsamfundsområdet vil Oxfam IBIS med de øvrigt udvalgte partnere tilsammen bidrage til at opbygge et stærkt og uafhængigt civilsamfund i udviklingslandene, som kan holde myndighederne ansvarlige, og sikre rettigheder og deltagelse for sårbare og marginaliserede grupper. For første gang blev Oxfam IBIS derudover bevillet humanitære midler (19 mill DKK årligt), som en del af det strategiske partnerskab.

Hertil kommer, at Oxfam IBIS også blev bevillet midler (35 M DKK årligt fra 2017-2022) til at gennemføre en komponent på det Dansk Arabiske Partnerskabs Program (DAPP), som omhandler unges deltagelse og fremme af deres beskæftigelsesmuligheder.

Også andre bevillinger fra donorer som EU's Udviklingsfond, svenske SIDA, det hollandske udenrigsministerium, danske ambassader, ligesom også partnerskaber med private fonde/virksomheder som Hempel fonden, er fortsat.

På mange måder lykkedes det Oxfam IBIS på fortræffelig vis at skaffe de fornødne midler til sit vigtige arbejde, hvilket vurderes til at være meget tilfredsstillende. Til gengæld har overgangen fra at have drevet sine egne landekontorer til at gennemføre programaktiviteter igennem fælles Oxfam landekontorer været udfordrende, og det lykkedes ikke, som nævnt ovenfor, på tilfredsstillende vis at gennemføre alle aktiviteter som planlagt. En del skyldes tilpasninger i overgangsfasen, men også efterdønningerne fra den mediestorm, som opstod, efter Haiti-sagen kom frem. Det store fokus på intern forvaltning af sager i den kategori og nedgangen i indtægter, som det foranledigede i Storbritanien og i andre Oxfam afdelinger, var medvirkende til at flytte fokus fra implementering af programmer, og betød generelt set et underforbrug af Oxfam IBIS' midler i forhold til det planlagte.

Youth Participation and Employment programmet under DAPP kom også først rigtig op i gear i løbet af 2018. For Oxfam var det en ny aktivitet som krævede forståelse, nye partnerengagementer, ligesom man internt skulle finde ud af samarbejdsrelationerne og formerne i et komplekst program i en kompleks region, men i løbet af 2018 begyndte implementeringen at tage fart og begyndte at udvikle sig tilfredsstillende. I 2018 lykkedes det også i kraft af den nye og opdaterede strategi for Oxfam IBIS at give programarbejdet et mere sikkert fundament at udvikle sig på.

I den forløbne periode har Udenrigsministeriet foranstaltet en af de regelmæssige vurderinger af Oxfam IBIS' organisatoriske kapacitet til at løfte gennemførelsen af den omfattende programportefølje. 'Danida Reviewet' pegede på, at de etablerede tematiske områder ydede udviklingsbistand af høj kvalitet, man fandt de nye tematiske områder velvalgte og relevante, og der blev givet anbefalinger til hvordan udviklingen af dem kunne styrkes yderligere. Det ovenfor omtalte underforbrug var genstand for stor opmærksomhed, og en række konstruktive anbefalinger til at styrke forvaltningen og organisationen i øvrigt blev afgivet og er i de fleste tilfælde blev modtaget positivt af Oxfam IBIS' ledelse og planlægges gennemført i den kommende tid.

Og så lykkedes det, som nævnt, at blive akkrediteret af Global Partnership for Education til at skulle administrere den 365 millioner kroner store fond kaldet Advocacy and Social Accountability (ASA), som vil gå til civilsamfundsorganisationer på alle niveauer, fra lokale forældreråd til internationale organisationer. Målet er, at CSO'erne bliver bedre organiserede så de dermed kan lægge et større pres på politikkerne for at få dem til at udvikle progressiv uddannelsespolitik og sørge for at den bliver omsat til virkelighed

For Oxfam IBIS er sikringen af **kvalitetuddannelse og dannelse igennem uddannelse** en vigtig forudsætning for at udvikle børn og unge til at blive aktive samfundsborgere som kan forholde sig kritisk og konstruktivt til samfundsudviklingen, bidrage til at få alle med og sikre større lighed. Dette kan være med til at fremme Verdensmål nummer 4, men har også betydning for indfrielsen af alle de andre mål.

Oxfam IBIS gennemførte i den forløbne periode støtte til aktiviteter til fremme af uddannelse i 11 lande i Afrika og Latinamerika, også i såkaldte skrøbelige stater. Der har været fokus på at udvikle en tilgang der sikrer sammenhæng imellem uddannelse og styrkelsen af unge som aktive samfundsborgere og lighed mellem kønnene. Det er bl.a. sket ved at formidle kapacitetsudvikling af de berørte grupper af unge og kvinder, voksenundervisning til unge, der på tidpunkter er droppet ud af uddannelsessystemet grundet krig og konflikt; alfabetiseringsprogrammer og aktiviteter, der har til hensigt at udvikle unges færdigheder til senere at klare sig selv. Unge og kvinder er desuden blevet støttet i at tage mere del i skolebestyrelsesarbejde og skoleledelse.

På regionalt og globalt plan har Oxfam IBIS fortsat støttet til civilsamfundsorganisationer sammen med 'Global Campaign for Education'. Således er den afrikanske paraplyorganisation ANCEFA og i Latinamerika (CLADE) blevet støttet til at udføre vigtigt uddannelsespolitisk arbejde på de to kontinenter. En verdensomspændende kampagne med fokus på vigtigheden af fri og kvalitetssikret uddannelse har været under udarbejdelse og vil blive gennemført i 2019-20.

Oxfam IBIS fortsatte også kampen for adgang til kvalitetsuddannelse for alle igennem den globale uddannelsesplatform 'Education Community of Practice and Influencing (ECPI)'. Mere end 30 nye deltagere kom med og netværket tæller nu mere end 70 medlemmer, som på tværs af alle de lande Oxfam arbejder i skal fremme uddannelsesbetingelserne for børn og unge.

Oxfam IBIS strategiske fokusområde '**Demokratiudvikling og Økonomisk Retfærdighed**' (Economic Justice & Inclusive Democracies, EJID) har ligeledes opnået en række centrale resultater i 2018 i tæt samarbejde med partnerorganisationer, landeprogrammer og regionale platforme i Afrika og Latinamerika, Knowledge Hubs, allierede og den bredere Oxfam-familie. Demokratisering og beskyttelse af menneskerettigheder, herunder kvinders rettigheder og menneskerettighedsforkæmpere, udgør et vigtigt strategisk indsatsområde for Oxfam IBIS og er tæt knyttet til vores informations- og kampagnearbejde i DK, EU og globalt.

Med udgangspunkt i forskning, der belyser de negative konsekvenser af ulighed, har vores programmer styrket civilsamfundet i udviklingslandene, med særligt vægt på kvinde-, ungdoms- og oprindelige folks organisationer. De konkrete resultater viser, at vores partnere står stærkere i kampen imod ulighed og i at styrke demokrati og økonomisk retfærdighed. På dette tematiske område har programmerne leveret væsentlige fremskridt ift. at fremme fair skattesystemer og bekæmpelse af skatteundgåelse og skattely med det formål at omfordele økonomien og øge offentlige investeringer i fattigdomsbekæmpende tiltag, såsom ressourceallokeringer til sundhed og uddannelse. Fælles for disse initiativer er, at de er tæt koblet til indsatser i Danmark om fair beskatning og skattely og Oxfam-kampagner på internationalt niveau som ulighedskampagnen i forbindelse med Davos-topmødet og Enough-kampagnen om kvinders rettigheder.

Et andet centralt indsatsområde i 2018 har været at monitorere og påvirke offentlige og private budgetter til gavn for samfundets fattigste og med henblik på at bekæmpe ulighed. Dette arbejde inkluderer Oxfam IBIS og partners arbejde med udvindingsindustrien og krav om gennemsigtighed, adgang til information, respekt for menneskerettigheder, ansvarlige investeringer, samt omfordeling af indtægter fra udvindingsindustrien til udvikling og gavn for berørte lokalsamfund.

Alvorlige begrænsninger i civilsamfundets råderum kendetegner stort set alle de lande Oxfam IBIS opererer i. For at modstå denne alarmerende tendens har vores programmer et stærkt fokus på at give civilsamfundets organisationer og alliancer kapacitet til at åbne op for den folkelige og demokratiske dialog og hævde civilsamfundets ret til at deltage i politiske beslutningsprocesser. Vi har intensiveret vores fokus på kvinders rettigheder, ligestilling samt samarbejdet med folkelige bevægelser, og det vil vi fortsætte med i de kommende år. Et andet område med betydelige fremskridt i 2018 er vores arbejde med at styrke dialog mellem den private sektor, civilsamfundet, myndigheder og institutionelle investorer i både ind- og udland mhp. at fremme internationale standarder for erhverv og menneskerettigheder og fremme ansvarlige investeringer som kan bidrage til at reducere fattigdom og ulighed.

Oxfam IBIS' arbejde med **fred og forsoning** startede i begyndelsen af 2018 og har i etableringsfasen fokuseret på at få et team på plads, finde fokus og det rette måde for Oxfam IBIS at arbejde med tematikken på. Det er sket ved at søge integration og komplementaritet med de øvrige tematikker som Oxfam IBIS arbejder med, herunder ulighed og fattigdom, og ved at gennemføre konkrete freds- og forsoningstiltag i flere af de lande som Oxfam IBIS arbejder i. Oxfam IBIS har også været med til at etablere et fredsopbygningsnetværk i Danmark.

Det lykkedes også at sætte forskning i gang som har til hensigt at afdække sammenhængen mellem ulighed

og konflikt, samt et studie som kigger på, hvordan Verdensbankens engagement i konfliktramte og skrøbelige kontekster er blevet anvendt til direkte at informere Bankens strategi på dette område.

Programatisk er de lande som vi samarbejder med steget fra fire (Mali, Burkina Faso, Niger og Sydsudan) til ti, som nu også inkluderer Colombia, Ghana, Liberia, Uganda, Western Sahara og Yemen. Oxfam IBIS spiller en fremtrædende rolle ved at bringe andre af konføderationens medlemmer sammen om en samlet strategi og planlægning for samarbejdet og gøre det mere synligt hvad Oxfam kan bidrage med i forhold til freds og forsoningsarbejde, både på programniveau og i indflydelsessammenhænge. Oxfam IBIS har således arbejdet sammen med Oxfam Novib (Holland) og Oxfam GB om at etablere en teknisk-faglig støtteenhed med særlige kompetencer på fredsopbygning, konflikt og skrøbelige situationer, som kan fungere som støttefunktion til landekontorer, der har brug for særlig faglighed i deres indsatser. Både i Danmark og på programniveau er der blevet fokuseret på, hvordan man praktisk omsætter den globale Fred-, Kvinder- og Sikkerhedsdagsorden. Her søger mange landeprogrammer at intensivere kvinders meningsfulde deltagelse og engagement i fredsforhandlinger og -processer. En stor del af Oxfam IBIS arbejde handler om at uddrage læring fra effektfulde indsatser, og forsøge at tilpasse de gode erfaringer der gøres over en bred kam, i de lande og situationer, hvor vi er involveret. Af den grund har Oxfam IBIS også prioriteret at udvikle partnerskaber med relevante eksterne eksperter, som for eksempel PeaceNexus og Unyoke Foundation.

Oxfam IBIS' startede som **humanitær aktør** i begyndelsen af 2018 med indsatser i langvarige konflikter og krisesituationer i Syd Sudan og Mali. Fokus for indsatserne var at sikre bedre læringsmuligheder for børn, unge og kvinder, og 11.900 er blevet indrulleret i aktiviteterne. Hertil kommer, at 33.000 mennesker i krisesituationer fik gavn af vore indsatser af kortere varighed i Niger, Colombia, Jordan, Guatemala og den Demokratiske Republik Congo.

Igennem perioden lykkedes det også for os at opbygge ny viden om uddannelsesindsatser i humanitære krisesituationer. For eksempel fandt en evaluering af et 'Accelerated Learning Program' for unge i Sydsudan, at det er lykkedes for os på effektiv vis at få unge tilbage i uddannelsessystemet så de har fået gjort deres uddannelse færdig efter den blev afbrudt på grund af uro og krig.

I løbet af 2018 lykkedes det at få et kompetent personale med humanitær ekspertise på plads, og som til dagligt arbejder sammen med andre kollegaer i Oxfam. I løbet af året er Oxfam konføderationen blevet certificeret på 'Core Humanitarian Standards' og man har deltaget aktivt i arbejdet med at sikre lokal forankring og kapacitetsopbygning i forbindelse med humanitære indsatser. Det blev også muligt at støtte aktiviteter i Mellemøsten (Syrien, Libanon og Yemen) i det forløbne år, igennem et ekstraordinært bidrag fra Udenrigsministeriet.

### **Engagementet i Danmark.**

5.900.000 kroner. Så mange støttekroner betalte vores medlemmer i regnskabsåret 2018/2019. En halv million kroner mere end budgetteret og et bemærkelsesværdigt resultat, som lykkedes grundet ligefremme og engagerende kampagner.

Antallet af støttemedlemmer ved udgangen af marts 2019 var 6.630, hvilket er 253 mere end året før. Det samlede antal medlemmer (foreningsmedlemmer og støttemedlemmer) var 8.276.

Støttebeløbet er steget mere end medlemstallet, hvilket skyldes, at der har været igangsat en udflugning af ikke betalende medlemmer, og at de enkelte medlemmer betaler et stadigt større beløb i snit.

Oxfam IBIS har i årets løb opprioriteret indsatsen med at tilknytte og fastholde frivillige i vores engagementsarbejde. Vi anvender flere arbejdstimer på at opbygge vores frivillige korps, og vi fik i november derudover en bevilling fra LB-fonden til at finde og uddanne 20 nye frivillige verdensmåls-ambassadører, der skal rundt på skoler og højskoler i 2019 og forhåbentlig bane vejen for, at andre frivillige efter undervisningen bliver inspireret til at være med.

Blandt de markante kampagner i året var:

- **Skattelyfri kommuner:** Såvel frivillige rundt i landet som mange kommuner har taget arbejdet med chartret om de skattelyfrie kommuner til sig. Kampagnen har givet aktivitet i for Oxfam IBIS nye geografiske områder, og 7 kommuner har underskrevet chartret i løbet af 2018. Medierne anerkender, at det er et område, vi ved noget om og spørger os ofte, når de søger viden indenfor dette felt.

- Drop U-danske Bank: Kampagnen blev lanceret lige før konsekvenserne af hvidvaskskandalene i Danske Bank for alvor ramte mediernes. Den var ekstremt veltimeret og fik stor opbakning i befolkningen. Vi bad ikke det enkelte individ om at skifte bank – med bad kommuner og regioner om at udskifte deres bank. KL har i denne forbindelse nedsat en arbejdsgruppe, der skal kigge på hvilke krav, der lovligt kan stilles ved kommunale udbud. Også indenfor dette felt har vi opnået stor medieomtale. Danske Bank hørte den også, og har inviteret Oxfam IBIS til et dialogforløb om forbedringer i bankens handlemåde. Oxfam IBIS har som et delvist afledt spor fra kampagnen arbejdet for at etablere en dansk udgave af Fair Finans i partnerskab med Forbrugerrådet Tænk. Initiativet skal foretage en rating af banker og pensionskasser.
- Danske våben skal ikke slå ihjel i Yemen: Målet her var at stoppe for dansk våbeneksport til Saudi Arabien og De forenede Arabiske Emirater, der bomber civilbefolkningen i Yemen. Vi anvendte våbenfabrikken Terma ved Århus som eksempel. Vi fik stor opbakning til kampagnen, den danske regering forbød rent faktisk aktuel våbeneksport og omtalte Oxfam IBIS i den sammenhæng, og Oxfam IBIS blev nævnt i beslutningsforslag i Folketinget afledt af sagen. Desuden udførte Oxfam IBIS en succesfuldt humanitær indsamling til civilbefolkningen i Yemen.
- Davos og ulighed: Endnu engang blev Oxfams ulighedsrapport et hit der prægede mediernes. Dog blev vi angrebet hårdere end vanligt på metoden bag, og vi skal have bedre svar til næste år.

Ansættelsen af ny generalsekretær har allerede de første måneder vist, at Oxfam IBIS har fået sin leder betydeligt mere i mediernes end før, fordi han er en efterspurgt profil indenfor ulighed.

### Vurdering af årets økonomiske resultat

Omsætningen blev på 210,2 mio kr, hvilket er forholdsvis mindre sammenlignet med den 15-måneders periode for 2017/18 regnskabet. Omsætningsreduktionen skyldes alene periodeforskydning idet Danida Strategisk Partnerskab 2. trancé først er indbetalt i april måned.

Der blev skaffet flere frie midler fra et øget antal givere, men økonomistrukturen i Oxfam IBIS betyder fortsat, at omsætningen primært kommer fra øremærkede midler (97%). Denne struktur forventes ikke at ændre sig væsentligt over de næste år, hvorfor der stilles store krav til organisationens evne til at dække omkostninger gennem budgetter og betimelig implementering.

Danida Strategisk Partnerskab regnskab for 2018 blev afsluttet med et væsentligt underforbrug, der overføres til næste år. Underforbruget skyldes manglende implementeringskapacitet i landene, hvilket der arbejdes fokuseret på at afhjælpe.

På trods af det lave forbrug og det deraf afledte lavere administrationsbidrag formåede organisationen alligevel, at skabe et overskud ca. 1 mio kr, hvilket er tilfredsstillende og bidrager til egenkapitalen, der således er bragt op på 7 mio kr. Sidste års hensættelse over egenkapitalen til imødegåelse af eventuelle transitionsomkostninger i forbindelse med den endelige afvikling af de gamle IBIS-landekontorer viste sig heldigvis ikke at være nødvendige på nær nogle få omkostninger, og kan derfor opløses og fuldt medregnes i egenkapitalen.

Finansåret 2018/2019 har været præget af fortsat stram økonomistyring og af opstarten af det strategiske partnerskab med Danida. Derudover er der lagt betydelige kræfter i fortsat fundraising, hvor et af hovedresultaterne, som nævnt ovenfor, blev kontrakten med Global Partnership for Education på 365 mio. kr. over 3 år med opstart 1. april 2019.

Organisationen er præget af betydelig organisatorisk vækst med mange nye medarbejdere ansat i løbet af finansåret. Langt de fleste er ansat til implementering af projekter.

Egenkapitalen er under genopbygning til det ønskede mål på cirka 13 mio kr. og forventes at blive øget med ca. 2,5 – 3 mio kr årligt frem til og med 2021/22 regnskabet, hvorefter egenkapitalen får et stabilt leje. Derfor vil den stramme økonomistyring, tæt monitorering af anvendelsen af de frie midler samt fokus på god økonomi i projekterne fortsat være en grundlæggende måde at drive organisationen på.

Administrationsprocenten er beregnet ud fra omkostninger og lønninger af administrativ karakter set i forhold til den samlede omsætning. Administrationsprocenten udgør 7,1 % hvis omkostninger til

kommunikation, fundraising, og kampagner medregnes. Hvis de ikke medregnes udgør administrationsprocenten 6,8 %. Medlemsbidraget til Oxfam er ikke medtaget medtaget i denne beregning.

Medlemsbidraget (MOCA) til Oxfam International er obligatorisk og anvendes til at dække omkostninger hos OI til støtte til syd affiliates, kapacitet på lande og regionalt niveau samt støtte til fundraising. Oxfam IBIS fastholder at betale dette med programmidler, og arbejder sammen med OI om at finde den tilstrækkelige programsammenhæng til at dette kan ske.

### **Den økonomiske fremtid**

Oxfam IBIS har med indgåelse af aftalen med Global Partnership for Education om at forvalte en stor fond for civilsamfundsarbejde udvidet projektporteføljen betydeligt. Den afgørende opgave er, at sikre implementering ude i landene af alle Oxfam IBIS støttede projekter og at dette sker i overensstemmelse med god praksis indenfor program- og økonomistyring. Det er en opgave som kræver en betydelig indsats fra organisationen og ikke mindst af Oxfam kontorene samt de respektive Executing Affiliates, der arbejder intenst med tilvejebringelse af den nødvendige kapacitet til at implementere programmer i tide.

Det forventes, at donormarkedet fremover i højere grad vil basere sig på kommercielle udbud, hvor prisen ofte er en afgørende faktor. Samtidig øges kravet til compliance i forhold til donorkrav om rapportering og anvendelsen af midler. Dette er ikke urimeligt, men skal ses i sammenhæng med en udvikling, hvor udviklingsaktiviteterne i stadig stigende grad sker i skrøbelige stater og med et civilsamfund som nødvendiggør konstant fokus på og kapacitetopbygning indenfor god program- og økonomistyring.

Baseret på vurderingen af et stadigt mere komplekst donormarked og som et led i GPE-kontrakten, har Oxfam IBIS for første gang ansat en Intern Revisor som skal sikre Oxfam IBIS' fortsatte professionalisering indenfor processer og procedurer, der skal sikre det nødvendige grundlag for at lede og udvikle organisationen.

Oxfam IBIS investerer betydeligt i systemer og metoder til styrket projektopbygning og -monitorering samt uddannelse i samme således, at den fornuftige økonomi i projektporteføljen fastholdes og udbygges.

## **ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**

Årsrapporten er aflagt efter årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A og er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter fra projekter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde organisationen og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå organisationen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Indtægter**

Modtagne formålsbestemte og ikke formålsbestemte midler indtægtsføres når de er indbetalt.

Årets indbetalte formålsforstemte midler overføres fra indtægter til regnskabsposten "overførte, ikke anvendte formålsbestemte midler" under passiverne. De formålsbestemte indtægter under passiverne indregnes i resultatopgørelsen, som en indtægt i takt med afholdelsen af omkostninger på de konkrete projekter og aktiviteter.

Administrationsbidrag indtægtsføres i henhold til donorerens retningslinier for projekter og aktiviteter, typisk i takt med afholdelse af omkostninger på projekter og aktiviteter.

#### **Omkostninger**

Projekt- og programudgifter er baseret på faktiske udbetalinger i regnskabsåret, hvilket medfører, at der normalt ikke foretages periodeafgrænsninger for forudbetalte eller skyldige beløb.

Øvrige omkostninger periodiseres således at de medtages i den periode, de vedrører.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Projekt- og programudgifter, der afholdes i fremmed valuta, omregnes til danske kroner ved anvendelse af gennemsnitskurser jf. indregningskriteriet for disse omkostninger og aftaler med donorerne om regnskabsaflæggelse.

Øvrige transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

#### **Finansielle poster**

Finansielle poster omfatter renteindtægter og – omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.

## **Balancen**

### **Anlægsaktiver**

Driftsmidler, IT-systemer og indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstider. Aktiverne afskrives normalt over 5 år.

Aktiver med en kostpris på under kr. 13.500 pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret. Driftsmidler og inventar anskaffet uden for Danmark straksafskrives i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### **Forudbetalte projektomkostninger**

Forudbetalte projektomkostninger indeholder omkostninger anvendt på konkrete projekter og aktiviteter, hvortil tilskud fra donor endnu ikke er indbetalt.

### **Overførte, ikke anvendte øremærkede midler**

Overførte, ikke anvendte øremærkede midler indeholder indbetalte formålsbestemte midler, som endnu ikke er anvendt på de konkrete projekter og aktiviteter.

### **Gældsforpligtelser**

Gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligt svarer til nominel værdi.



# RESULTATOPGØRELSE

Perioden 01. april 2018 - 31. marts 2019

Note		2018 / 19 DKK	2017 / 18 15 mdr DKK 1.000
<b>1</b>	<b><u>Kontant indbetalte indtægter</u></b>		
	Danida (Ramme og Strategisk Partnerskab)	62% 130.760.761	202.344
	Øvrige institutionelle donorer	28% 58.880.740	118.159
	Private indsamlede midler	10% 20.255.765	15.952
	Andre driftstilskud	0% 295.061	480
	<b>Kontant indbetalt i alt</b>	<b><u>210.192.327</u></b>	<b><u>336.935</u></b>
	Heraf modtaget til specifikke projekter og overført til projektkonti under gældsforpligtelser	203.254.171	329.839
	Hertil overført fra projektkonti	212.087.218	252.446
	<b>Disponibel indtægt</b>	<b><u>219.025.375</u></b>	<b><u>259.542</u></b>
	<b><u>Omkostninger</u></b>		
	<b><u>Program - og projektaktiviteter</u></b>		
	Udviklings aktiviteter	92% 194.699.760	252.441
	Humanitær indsats	8% 17.387.458	5
	<b>Program - og projektaktiviteter i alt</b>	<b><u>212.087.218</u></b>	<b><u>252.446</u></b>
<b>2</b>	<b>Øvrige omkostninger</b>	43.088.904	46.049
	Heraf dækket af indtægter fra projekter	37.184.947	41.498
	<b>Resultat for perioden (overskud)</b>	<b><u>1.034.199</u></b>	<b><u>2.545</u></b>
	<b>Resultatdisponering:</b>		
	Henlæggelse til reserve vedr. transitionsomkostninger		
	Overført resultat til fri egenkapital	1.034.199	
		<b><u>1.034.199</u></b>	

91

## Aktiver

Pr. 31. marts 2019

Note	31.03.2019 DKK	31.03.2018 DKK 1.000
<b>3 Anlægsaktiver</b>		
Driftsmidler	37.235	80
Indretning af lejede lokaler	104.635	446
IT-systemer	668.861	1.135
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>810.731</b>	<b>1.661</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>904</b>
Deposita	903.491	
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>903.491</b>	<b>904</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender, landekontorer	0	8.106
Andre tilgodehavender, hovedkontor	1.262.328	365
4. Forudbetalte projektomkostninger	4.147.252	2.698
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>5.409.580</b>	<b>11.169</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		
Hovedkontor	136.298.674	117.637
Landekontorer	0	3.029
<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>136.298.674</b>	<b>120.666</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>141.708.254</b>	<b>131.835</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>143.422.477</b>	<b>134.400</b>

9

## Passiver

Pr. 31. marts 2019

Note	31.03.2019 DKK	31.03.2018 DKK 1.000
<b><u>Egenkapital</u></b>		
Egenkapital primo	5.973.820	3.430
Årets resultat	1.034.199	1.272
Bunden egenkapital vedr. transitionsomkostninger	0	1.272
<b>Egenkapital Pr. 31. marts 2019</b>	<b><u>7.008.019</u></b>	<b><u>5.974</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
Hensat til tab på projekter	347.811	348
<b><u>Kortfristede gældsforpligtelser</u></b>		
4 Overførte, ikke anvendte øremærkede midler	114.066.697	121.451
Personaleforpligtelser	3.892.036	3.825
Vare- og omkostningskreditorer og anden gæld	16.614.654	2.802
Mellemregning med landekontorer	1.493.261	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>136.066.648</u></b>	<b><u>128.078</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>143.422.477</u></b>	<b><u>134.400</u></b>

9

## Noter

	2018/19 DKK	2017 / 18 15 mdr DKK 1.000
<b>1 <u>Kontant indbetalte indtægter</u></b>		
<b>Danida (ramme og andre)</b>		
Danida rammebevilling	0	88.000
Danida Strategisk partnerskabsaftale	57.500.000	57.500
Øvrige Danida	73.260.761	56.844
	<u>130.760.761</u>	<u>202.344</u>
<b>Øvrige institutionelle donorer</b>		
EU	12.367.492	12.106
Oxfam International	1.732.430	1.407
SIDA	25.583.002	29.926
Dutch Ministry	15.443.567	34.664
WeltHungerHilfe	789.111	2.336
Luxembourg, Schweiz	192.962	0
United Nations	0	7.276
DFID	0	5.852
CISU	0	1.650
Global partnership for Education	134.674	17.399
Internationale fonde	2.637.501	0
Andre institutionelle donorer	0	5.543
	<u>58.880.740</u>	<u>118.159</u>
<b>Private indsamlede midler</b>		
Medlemsbidrag	248.902	281
Støttebidrag	5.204.846	6.069
Danmarksindsamlingen	1.936.113	2.267
Andre indsamlinger	505.550	281
Virksomheder	875.248	385
Danske fonde	7.083.482	3.911
Operation Dagsværk	2.949.321	1.504
Kampagner	848.153	1.173
Humanitært arbejde	604.150	81
Arv	0	0
	<u>20.255.765</u>	<u>15.952</u>
<b>Andre driftsindtægter</b>		
Tips & Lotto	187.330	224
Andre indtægter	107.731	256
	<u>295.061</u>	<u>480</u>
<b>Kontant indbetalt i alt</b>	<u><b>210.192.327</b></u>	<u><b>336.935</b></u>

## Noter

### 1 a Danmarksindsamlingen

	2017	2018	2019	Total
Ubrugte midler primo	1.052.059	0	0	1.052.059
Kursregulering primo balance				0
Modtagne midler 2018 / 19	24.324	1.911.789	0	1.936.113
Midler til rådighed 31.03.2019	1.076.383	1.911.789	0	2.988.173
Omkostninger ved indsamling af midler	0	0	0	0
	1.076.383	1.911.789	0	2.988.173
Midler brugt på projekter	-1.005.966	-15.690	-108.733	-1.130.389
Administrationsbidrag	-70.417	-1.088	-7.606	-79.112
Ubrugte midler ultimo	0	1.895.012	-116.339	1.778.673

	2018/19 DKK	2017 / 18 15 mdr DKK 1.000
2 <u>Øvrige omkostninger</u>		
Løn og andre personaleomkostninger	33.163.943	35.721
Lokaler og vedligeholdelse	3.086.051	3.638
Fundraising og Indsamlinger	659.228	743
Kommunikation	1.683.991	1.622
Kampagner	360.953	962
IT og telefon	1.739.813	1.947
Revision, Juridisk bistand og andre konsulenter	25.568	560
Afskrivninger	850.388	931
Finansielle poster	11.309	108
Innovation	2.436	8
Tab på projekter og andre ekstraordinære poster	-861.913	-606
Oxfam International medlemsbidrag	1.790.343	
Øvrige omkostninger	576.794	415
<b>Øvrige omkostninger i alt</b>	<b>43.088.904</b>	<b>46.049</b>

9

## Noter

					2017 / 18
3 <u>Anlægsaktiver</u>	Driftsmidler	Lejede lokaler	IT-systemer	I alt	DKK 1.000
Anskaffelsessum pr. 1.4.2018	363.702	1.993.911	2.180.764	4.538.376	5.540
Kursregulering primo saldo				0	853
Tilgang i regnskabsåret	0	0	0	0	1.000
Afgang i regnskabsåret	0	0	0	0	-3.579
Anskaffelsessum pr. 31.03.2019	<u>363.702</u>	<u>1.993.911</u>	<u>2.180.764</u>	<u>4.538.376</u>	<u>3.814</u>
Afskrivninger pr. 1.4.2018	284.314	1.547.335	1.045.608	2.877.257	3.736
Kursregulering primo saldo				0	852
Afskrivninger i regnskabsåret	42.152	341.940	466.296	850.388	937
Afgang af akk. afskrivninger	0	0	0	0	-3.579
Afskrivninger pr. 31.03.19	<u>326.466</u>	<u>1.889.275</u>	<u>1.511.903</u>	<u>3.727.645</u>	<u>1.946</u>
Bogført værdi pr. 31.03.19	<u>37.235</u>	<u>104.635</u>	<u>668.861</u>	<u>810.731</u>	<u>1.868</u>

### Eventualforpligtelser

Oxfam IBIS har et uopsigeligt lejemål på Vesterbrogade 2B, 1620 København V, der af udlejer tidligst kan opsiges 1. oktober 2022, og af Oxfam IBIS tidligst 1. oktober 2019; forpligtelsen kan opgøres skønsmæssigt til 1,3 mio DKK

Herudover har Oxfam IBIS på balancetidspunktet ingen yderligere økonomiske forpligtelser udover hvad der er anført i balancen.

9

Note 4. Oversigt over projekt midler

Projektitel	Donor	Geografi	Tema DEVElopment HUMANitarian	Primo balance	Modtaget kontant fra donor	Anvendte midler	Projekt balance overført Oxfam	Ultimobalance
				1.	2.	3.	4	5 = 1 + 2 - 3 - 4
Danida Frame	Danida SP		DEV	-2.288.138	0	-722.456	0	-3.010.695
Strategic Partnership, HUM	Danida SP		HUM	-9.083.046	-9.500.000	9.796.147	0	-8.786.899
Strategic Partnership, CIV	Danida SP		DEV	-43.169.694	-48.000.000	91.068.055	0	-101.639
Community E-powement	Other Danida	Ghana	DEV	-271.843	0	271.843	0	0
U-handskalenderprojekt 2017 - Børnene er BF's guld	Other Danida	Burkina Faso	DEV	-2.894.904	0	1.111.562	0	-1.783.342
DAPP	Other Danida	DK	DEV	-18.583.934	-34.999.900	17.717.679	0	-35.866.154
Yemen-HUM/DAN	Other Danida	Yemen	HUM	2	-4.500.000	3.200.311	0	-1.299.686
Lebanon-HUM/DAN	Other Danida	Lebanon	HUM	2	-2.805.000	3.217.119	0	412.121
Syria-HUM/DAN	Other Danida	Syria	HUM	2	-1.445.000	1.087.536	0	-357.461
OXFAM IBIS HO Fund Manager CSC BF	Danish Embas	Burkina Faso	DEV	-781.312	-1.789.200	69.725	0	-2.500.788
OXFAM IBIS HO Grants CSC BF	Danish Embas	Burkina Faso	DEV	-4.516.851	-15.999.976	21.063.154	0	-453.673
Niger HUM Grant	Danish Embas	Niger	DEV	2	-8.999.986	5.349.994	0	-3.649.990
Niger HUM Admin	Danish Embas	Niger	DEV	2	-1.721.700	1.091.172	0	-630.527
ICEFI-UE, Guat. 2013-2015	EU	Guatamala	DEV	-67.542	0	67.542	0	0
EU ENERGY PROJECT	EU	Sierra Leone	DEV	698.259	0	-698.259	0	0
ANCEFA - EU capacity 2015-2017	EU	Ghana	DEV	1.222.906	-1.325.511	102.609	0	3
Strengthening the capacities of civil societies	EU	Nicaragua	DEV	-976	-30.009	30.985	0	-0
UNGP Central America	EU	Latin America	DEV	-1.264.932	-368.112	-356.021	0	-2.019.065
Resilient learners, teachers and educ. in SS/Ugand	EU	DK	DEV	-7.574.182	-200.003	4.422.663	0	-3.351.522
Projet de renforcement du contrôle citoyen des poi	EU	B. Faso	DEV	0	-1.276.848	432.450	0	-844.398
Enough Women, girls and boys to take positive acti	EU	Liberia	DEV	0	-9.735.124	700.524	0	-9.034.600
LR RRP IV	WHH	Liberia	DEV	0	-80.854	80.854	0	0
RPPV-Liberia	WHH	Liberia	DEV	0	-708.458	1.558.480	0	850.023
CSP(Conducive Space for Peace)	Humanity Unit	DK	DEV	-597.769	0	663.303	0	65.535
Mechanism - Guatemala SIDA	SIDA	Guatemala	DEV	-2.470.173	-11.124.236	13.232.908	0	-361.503
AICE	SIDA	Mozambic	DEV	20.074	-12.175.803	12.715.034	0	559.305
FASOC NIC Support to Civil Society	SIDA	Nicaragua	DEV	0	-2.282.963	52	0	-2.282.911
Defending Aid in Denmark and the Nordics	OXFAM	DK	DEV	-66.037	0	66.037	0	0
Strengthening of fundraising	OXFAM	DK	DEV	-81.756	0	81.756	0	0
Collaborating for Education Financing	OXFAM	DK	DEV	-298.186	-298.186	448.103	0	-148.270
WAF EU gender workshop SOF	OXFAM	DK	DEV	0	-74.500	74.500	0	0
Lead Conversion - Volume Up	OXFAM	DK	DEV	0	-768.132	562.877	0	-205.255
OIF DANIDA partnership 18 19	OXFAM	DK	DEV	0	-223.500	305.063	0	81.563
ODW 2014-17	OD	Sierra Leone	DEV	-112.267	-704.755	-136.544	0	-953.566
ODW - Guatemala - 2017-2020 (private)	OD	Guatemala	DEV	229.060	-2.244.566	59.399	0	-1.956.107
Impunity Watch	Solidaridad H	Guatemala	DEV	-360.878	-2.265.001	1.537.725	0	-1.088.154
Hempel SL (private)	Hempel Fonde	Sierra Leone	DEV	-427.785	-1.223.663	1.651.449	0	1
Hempel Schools (private)	Hempel Fonde	Ghana	DEV	-960.038	-140.559	1.100.596	0	-1
Quality RIB Education (private)	Hempel Fonde	Bolivia	DEV	-143.673	-468.791	612.465	0	0
Hempel Wing sch. proj in the Saboba dist. (private)	Hempel Fonde	Ghana	DEV	-102.785	-315.075	304.258	0	-113.602
Hempel Wing schools in Ghana(Forlængelse)(private)	Hempel Fonde	Ghana	DEV	0	-703.444	718.083	0	14.639
HEMPEL Education LAC	Hempel Fonde	Guatemala	DEV	0	-2.699.999	190.951	0	-2.509.048
HEMPEL Education LAC GT	Hempel Fonde	Guatemala	DEV	0	0	148.128	0	148.128
HEMPEL Education LAC BO	Hempel Fonde	Bolivia	DEV	0	0	70.723	0	70.723
GPE ASA	World bank	Global	DEV	0	0	359.828	0	359.828
West Africa Dialogue on Private Climate Funding	CISU - Civil S	Ghana	DEV	-504.149	0	504.149	0	0
DERF	CISU - Civil S	Global	DEV	0	0	5.669	0	5.669
Girls Models Schools (private)	Lærernes Brø	Ghana	DEV	-29.940	-499.999	466.228	0	-63.710
PI-Protection HR-GT-HN	The Swiss Fed	Guatemala	DEV	-628.122	0	1.037.383	0	409.260
FLOW 2016-2020	Dutch Ministry	DK	DEV	-20.525.074	-15.443.567	9.797.361	0	-26.171.280
FLOW - IW	Dutch Ministry	Guatemala	DEV	430.176	-372.500	982.722	0	1.040.398
Unr Children's educ (private)	Light Aviation	Bolivia	DEV	-47.228	-375.003	9.663	0	-412.568
RFMA	Global Partner	Ghana	DEV	58.125	-134.674	78.549	0	0
FASOC	Gran Ducado	Nicaragua	DEV	14.879	-192.962	191.800	0	13.716
Mobilization against taxhavens and more dev.recourc	CAF - Charitie	DK	DEV	-16.055	0	16.055	0	0
Women affec. by viol. In Quiche - Guate.(private)	Fonden af 17-	Guatemala	DEV	-4.954	0	4.954	0	0
Education Xela	Fonden af 17-	Guatemala	DEV	0	-250.000	0	0	-250.000
Hjælp Syrien (private)	Fællesindsam	DK	DEV	-31.477	0	0	0	-31.477
Udlæg DK's lærerforening	Danmarks Læ	DK	DEV	-6.139	0	6.139	0	0
Mln stemme-MOZ	Fonden af 24-	Mozambic	DEV	0	-25.002	0	0	-25.002
VerdensmålsAmbassadører	LB	DK	DEV	0	-380.002	55.331	0	-324.671
NCPPB	Da. Flygtninge	DK	DEV	0	-42.003	0	0	-42.003
DI - Education and SRH (private)	Public fundrais	Guatemala	DEV	-14.535	0	14.635	0	0
CDPBF/Edu+SRH	Public fundrais	Guatemala	DEV	790	0	-790	0	0
Denmark Collection 2015 - Nicaragua (private)	Public fundrais	Nicaragua	DEV	-1.065.216	0	1.065.216	0	0
Haiti hurricane (private)	Public fundrais	DK	HUM	-31.454	0	31.454	0	0
Barbara Ford - 16 days of activism (private)	Public fundrais	Guatemala	DEV	-54.109	0	54.109	0	0
Stop Guidets Losseplads (private)	Public fundrais	Ghana	DEV	-13.604	0	13.604	0	0

9



Projektitel	Donor	Geografi	Tema DEvelopment HUMANitarian	Primo balance	Modtaget kontant fra donor	Anvendte midler	Projekt balance overført Oxfam	Ultimobalance
Aleppo 2016 (private)	Public fundrais	DK	DEV	-47.389	0	47.389	0	0
Hungerkat. - Syds., Som., Yem., Nig., Chad(private)	Public fundrais	DK	HUM	-3.494	0	3.494	0	0
Denmark Collection 2017 - Bolivia (private)	Public fundrais	Bolivia	DEV	-1.052.059	-24.324	1.076.383	0	0
Børn & Unge i Sydsudan VB-afsked (private)	Public fundrais	Syd Sudan	dev	-1.699	0	1.699	0	0
Education in South Sudan 2017 (private)	Public fundrais	Syd Sudan	DEV	-93.997	0	93.997	0	0
Mudderskred i Sierra Leone (private)	Public fundrais	Sierra Leone	HUM	-71.324	0	51.398	0	-19.927
HVS 2018, lott. (private)	Public fundrais	DK	DEV	24.026	-164.977	440.951	0	0
X-mas collection - Education South Sudan (private)	Public fundrais	Syd Sudan	DEV	-15.372	0	0	0	-15.372
Juleappel 2017 - Ghana (private)	Public fundrais	Ghana	DEV	-276	0	276	0	0
Udd. arb. SS, HVS lotteri (private)	Public fundrais	Syd Sudan	DEV	-660.795	0	0	0	-660.795
Holdningspart - Rosk. Fest. - Econ. Equa (private)	Public fundrais	DK	DEV	-303.156	0	129.593	0	-173.564
Girls Model Schools Ghana 2018 (private)	Public fundrais	Ghana	DEV	-46.339	-33.339	79.678	0	0
investor i lærerne (private)	Public fundrais	DK	DEV	-19.155	-34.300	43.508	0	-9.947
HVS-donationer (private)	Public fundrais	DK	DEV	-25.000	25.000	0	0	0
DI 2018 - Mali (private)	Public fundrais	DK	DEV	0	-1.911.789	16.777	0	-1.895.012
Første skoledag 2018 (private)	Public fundrais	DK	DEV	0	-91.233	50.265	0	-40.968
Plakater Danske Bank (private)	Public fundrais	DK	DEV	0	-44.179	33.957	0	-10.221
Nicaragua Night	Public fundrais	DK	DEV	0	-18.152	4.977	0	-11.175
HVS Lotteri 2019	Public fundrais	DK	DEV	0	-140.365	134.249	0	-6.116
Yemen 2019	Public fundrais	DK	HUM	0	-327.867	0	0	-327.867
DI-2019, Prestudy Colombia	Public fundrais	DK	DEV	0	0	116.339	0	116.339
MOZ Cyklon	Public fundrais	DK	HUM	0	-276.281	0	0	-276.281
Total				-118.752.509	-203.254.171	212.087.218	0	-109.919.462

Indgår således i balancen:

Forudbetalte projektkostninger (tilgodehavender)  
Overførte, ikke anvendte øremærkede midler (gæld)

4.147.252  
-114.066.697  
-109.919.445

9