IBIS

Årsrapport

2012
<table>
<thead>
<tr>
<th>INDHOLD</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Oplysninger om IBIS</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>Ledelsens påtegning</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>Den uafhængige revisors erklæringer</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>Ledelsesberetning</td>
<td>5</td>
</tr>
<tr>
<td>Anvendt regnskabspraksis</td>
<td>8</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultatopgørelse 2012</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td>Balance</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>Noter</td>
<td>13</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Oplysninger om IBIS

FORENINGSOPLYSNINGER
IBIS
Stiftet 1966
CVR nr. 88 13 64 11

REVISION
Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

BANKFORBINDELSE
Nordea

HOVEDKONTOR
Vesterbrogade 2B, 1620 København V
Telefon 35 35 87 88
E-mail: IBIS@IBIS.dk
Hjemmeside: www.IBIS.dk

LANDEKONTORER
Maputo, Mozambique
Juba, Sydsudan
Accra, Ghana
Freetown, Sierra leone
Monrovia, Liberia
Managua, Nicaragua
La Paz, Bolivia
Guatemala City, Guatemala

STYRELSE
Mette Müller, forkvinde og medlem af Forretningsudvalget
John Hansen, medlem af Forretningsudvalget
Christine Lunde Rasmussen, medlem af Forretningsudvalget
Sarah Kirstine Johansen, medlem af Forretningsudvalget
Rikke Brunse Dahl, medlem af Forretningsudvalget
Jan Nikolai Kristensen
Annetette Danielsen
Annelise Grinsted
Peter Kellermann Brandorff
Poul Erik Christoffersen
Mette Visti
Nikolai Lang

PARLAMENTARISK REVISOR
Steffen Rasmussen

DAGLIG LEDELSE
Vagn Berthelsen, Generalsekretær
Karen Andersen, International chef
Annelie Abildgaard, Kommunikationschef
Peter Bro-Jørgensen, Administrationschef
Ledelsens påtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012 for U-landsorganisationen IBIS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retningslinie billede af organisationens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Organisationen har etableret retningslinier og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Der er endvidere etableret retningslinier og procedurer, der sikrer at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 27. juni 2013

Generalsekretær:

Veje Røthelsen

Styrelse:

Mette Müller  (formand, medlem af Forretningsudvalget)

Jørgen Hansen  (medlem af Forretningsudvalget)

Christine Lunde Rasmussen  (medlem af Forretningsudvalget)

Sarah Kirstine Johansen  (medlem af Forretningsudvalget)

Rikke Bruntse Dahl  (medlem af Forretningsudvalget)

Jan Nikolai Kistensen

Poul Erik Christoffersen

Annemette Danielsen

Annelise Grinsted

Nikolai Rang  Mette Visti

Peter Kellermann Brandorff
Den uafhængige revisors erklæringer

Til styrelsen for IBIS

Påtegning på årsregnskabet

Ledelsens ansvar for årsregnskabet
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen ansør for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlfølge, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Heredover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinge, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar
Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning samt god offentlig revisionssikker, jf. bekendtgørelse nr. 1701 af 21/12/2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlfølge.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlingar for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlingar afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risiko for væsentlig fejlfølge i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for organisationens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udføre revisionshandlingar, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af organisationens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinge, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af organisationens aktiver, passiver og finansiel stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af organisationens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012 i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinge, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
Udtalelse om ledelsesberetningen
Vi har gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillegg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 27. juni 2013

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

[Signatur]

Jens Rücker
statsautoriseret revisor

Peter Z. Skanborg
statsautoriseret revisor
Ledelsesberetning

IBIS’ hovedformål og opgaver
IBIS er en medlemsbaseret og uafhængig dansk udviklingsorganisation, der arbejder globalt, nationalt og lokalt for at sikre mennesker i Afrika og Latinamerika lige adgang til uddannelse, indflydelse og ressourcer. Arbejdet udføres i samarbejde med folkelige organisationer og myndigheder i Afrika og Latinamerika.

I Danmark arbejder IBIS gennem oplysning og politisk lobbyvirksomhed på at påvirke den politiske dagsorden og skabe en større forståelse for de problemer, udviklingslandene står over for samt pege på konkrete handlemuligheder.


Vurdering af årets resultater
IBIS har i 2012 gennemført en betydelig strategisk omlægning med udarbejdelse af nye strategier på de to hovedtemaer uddannelse og governance, og denne omlægning har guldet udarbejdelsen af nye landestrategier for samtlige IBIS programlande i Afrika; Mozambique, Sierra Leone, Liberia, Ghana og Sydsudan.

I alle lande kan IBIS dokumentere en betydelig indsat på uddannelsesområdet med fokus på at sikre marginaliserede grupper retten til kvalitetsuddannelse. Samtidig øges fokus på at støtte partnere i at påvirke uddannelsesreformer og skabe opmærksomhed på den ofte manglende finansiering af disse. På governanceområdet er den strategiske omlægning ved at slå igennem på programniveau, og det har medført et øget fokus på udviklingsindustriens stigende negative effekter på såvel sociale som miljømæssige livsformer, samt et større engagement på klimaområdet.


Endelig har IBIS i 2012 foldet de globale programmer helt ud i både Latinamerika og Afrika, ud fra det perspektiv, at der i den globaliserede verden også er brug for samarbejde med civilsamfundsorganisationer, der er i stand til at løfte de lokale dagsordner for udvikling og deltage og op på et regionalt og globalt niveau.

I 2012 var et stort oplysningsår for IBIS. Hele Verden i Skole kørte derudaf med 170.000 deltagende elever over hele landet, der læste LæseRaketten, og med 50 skolebesøg. Lærerkens dag markeredes sig med en viral flashmob video der nåede vidt omkring, og U-landskalenderen blev formyret med en IBIS-karavane, der engagerede 6.000 elever på de 50 skoler, der var hurtige nok til at nå at bestille i de to minutter, der gik før der var udsolgt.


Vurdering af årets økonomiske resultat

Årets økonomiske resultat for 2012 var med et overskud på kr. 0,5 millioner tilfredsstillende for IBIS sammenholdt med det budgetterede overskud på kr. 1,5 millioner.

Dette økonomiske resultat sikrer en konsolidering af IBIS’ egenkapital, der med udgangen af året udgjorde kr. 14,7 millioner svarende til 7,2 % af årets omsætnings, hvilket soliditetsmæssigt er tilfredsstillende og over IBIS’ finansielle mål, som er på 5 % af den årlige omsætning.

Det kendtegnede for 2012 generelt var en lettere nedgang i omsætningen fra DKK 211,8 millioner i 2011 til DKK 202,2 millioner i 2012 som følge af afslutning på de tidligere regionale programmer og igangsætning af nye lande- og temaprogrammer i det forgangne år.

Indtægter

Til belysning af årets resultat kan særligt nedenstående forhold vedrørende IBIS indtægter fremhæves:

Rammeforbrug:
- Omsætningen på DANIDAs rammebevilling faldt fra DKK 115,9 millioner i 2011 til DKK 106,5 millioner i 2012 svarende til 53 % af den samlede omsætning. Det er DKK 0,5 millioner mindre end budgetteret og skyldes som nævnt en afmattning i forbruget på grund af omlægninger af programmerne i en række IBIS-lande.
- Der har også været et mindre fald i Liberia, som var ventet på grund af omlægning til øget partnerimplementering, forsinkelser i implementering af uddannelsesprogrammet pga. svindelsagen i Harper samt en igangsættelse af governance programmet ret sent på året.

Samlet set vurderes det mindskede rammeforbrug i 2012 dog ikke at være problematisk, da forbruget i 2013 forventet øget tilsvarende, således at de ikke forbrugte rammemidler vil blive væsentligt nedbragt.

"Øvrige institutionelle donorer":
- Den samlede omsætning i 2012 for de "øvrige institutionelle donorer" udgør – sammenlagt med omsætningen på DKK 14,6 millioner på "humanitært indsats" – i alt DKK 73,6 millioner og dermed i alt 36 % af omsætningen, hvilket er tæt på de finansielle mål, som fremgår af IBIS’ organisationssstrategi for 2015.
- Den humanitære indsats – primært med programmer og projekter i Liberia og Sydsudan – er steget fra DKK 10,7 millioner i 2011 til DKK 14,6 millioner i 2012, hvor den udgjorde 7 % af omsætningen, hvilket er en stigning fra sidste år, hvor den udgjorde 5 %, hvorfor resultatet i 2012 betragtes som tilfredsstillende.
Private midler:
- Endelig opnåede IBIS i 2012 for fjerde år i træk, at egenfinansieringen kunne ske ved egne indsamlede midler, hvorved egenkapitalen kunne styrkes yderligere som nævnt ovenfor. IBIS fastholdt dermed de seneste års positive tendens med fundraising resultaterne i Danmark, idet der samlet set blev forbrugt for DKK 21,8 millioner af de indsamlede private midler mod DKK 17,3 millioner i 2011.

Omkostninger
Der kan knyttes følgende kommentarer til omkostningerne i IBIS i 2012:
- Det ses af regnskabet, at 82 % af IBIS’ omkostninger i 2012 gik til det langsigtede udviklingsarbejde, hvilket stort set er i overensstemmelse med organisationsstrategiens målsætning. 7 % af midlerne blev anvendt til humanitære interversioner, mens 11 % gik til globale kampanger og advocacy, som udrover de regionale AAP- og LAPI-initiativer tæller kampangen “Stop Børnearbejde” (Stop Child Labour) og DANIDAs PRO-midler (Project Related Information). Fra 2013 er det hensigten, at fordelingen af omkostningerne skal være 80-10-10, hvilket synes at være inden for rækkevidde.

- Innovationsomkostningerne på DKK 1,5 millioner i 2012 gik som planlagt primært til det humanitære udviklingsarbejde, til OD i Peru samt til udvikling af Madskolekonceptet i Bolivia.

"Øvrige omkostninger":
- Øvrige omkostninger i note 2 er steget fra DKK 13,0 millioner i 2011 til DKK 13,7 millioner i 2012, hvilket stort set svarer til budgettet for 2012 på DKK 13,5 millioner og afspejler de planlagte, organisatoriske ændringer i IBIS.

- Der kan desuden knyttes følgende bemærkninger til de øvrige omkostninger i 2012:
  - Lønomkostningerne er globalt steget med ca. DKK 560.000 i forhold til 2011 – svarende til 3 % - hvilket hovedsageligt skyldes en stigning i sociale ydelser og forskrifter.
  - Rejser og møder er steget til DKK 1,5 millioner, hvilket skyldes afholdelsen af en række globale møder i 2012. IBIS forventer at indføre video tele konferenceudstyr, som vil medvirke til at reducere disse omkostninger
  - Konsulentbistanden er øget i IBIS – primært som følge af udviklingen og implementeringen af en række IT-systemer samt medvirken ved IBIS HO flytning til ny adresse – til DKK 2,1 millioner. Herudover er omkostninger til indførelse af Internet i Sierra Leone og Liberia øget.

Administrationsprocenten – målt som øvrige omkostningers andel af de samlede omkostninger - udgør i 2012 6,8 % mod 6,2 % sidste år, hvilket fortsat er tilfredsstillende. Den lave administrationsprocent kan tages som udtryk for vedholdende økonomistyring og styring af de personalemæssige ressourcer samt tidsregistrering med henblik på at sikre dækkning af de organisatoriske og infrastrukturelle omkostninger.

Forventninger til 2013
Efter et år med programmatiske omlægninger og konsolideringer i 2012 efter den strukturelle omlægning i 2011 er det forventningen, at 2013 bliver præget af udvikling af de mange nye tiltag og initiativer både programmisk og organisatorisk.

Særligt vil den institutionelle fundraising være i stærk fokus hos både ledelse og medarbejdere i hele IBIS som én meget vigtig løftestang for organisationens fortsatte drift og udvikling. Ligesom også den øgede egenkapital vil kunne bidrage til den fortsatte organisatoriske og programmatiske udvikling af IBIS.

Andre forhold i 2012
I Liberia har der fundet et misbrug af midler sted på IBIS’ kontor i Harper ved medvirken af nogle IBIS medarbejdere i forbindelse med afholdelse af en række workshops. Sagen havde en størrelsesorden på DKK 36.000 og blev opdaget ved interne kontroller i efteråret. Medarbejderne er afskedigede, og forholdet dækkedes af IBIS uden tab for DANIDA.

Ligeledes opfangedes i efteråret 2012 misbrug af midler hos en partner i Mozambique, som havde modtaget DKK 39.000 til indkøb af motorcykel, der imidlertid ikke kunne findes. Partneren er nu opsøgt, og beløbet er tilbagebetalt til projektet uden tab for DANIDA.
Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt efter årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A og er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling
I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivelser og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancer, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde organisationen og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancer, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå organisationen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.


Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges og som be- eller afkræver forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Indtægter
Modtagne formålsbestemte midler indtægtsføres i det omfang, der afholdes omkostninger på konkrete projekter og aktiviteter. Ikke-anvendte, formålsbestemte midler overføres til næste år og bogføres som gæld under "overførte, ikke anvendte fremmærkede midler".

Ikke formålsbestemte midler indtægtsføres, når indbetalingerne modtages.

Administrationsbidrag indtægtsføres i henhold til donorenes retningslinjer for projekter og aktiviteter, typisk i takt med afholdelse af omkostninger på projekter og aktiviteter.

Omkostninger
Projekt- og programudgifter er baseret på faktiske udbetalinger i regnskabsåret, hvilket medfører, at der normalt ikke foretages periodeafgrænsninger for forudbetalte eller skyldige beløb.

Øvrige omkostninger periodiseres således at de medtages i den periode, de vedrører.

Omregning af fremmed valuta
Projekt- og programudgifter, der afholdes i fremmed valuta, omregnes til danske kroner ved anvendelse af vægtede gennemsnitskurser jf. indragningskriteriet for disse omkostninger og aftaler med donorerne om regnskabsaflæggelse.

Øvrige transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Finansielle poster
Finansielle poster omfatter renteindtægter og – omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.
Balancen

Anlægsaktiver
Driftsmidler, IT-systemer og indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrags af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrags af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstider. Aktiverne afskrives normalt over 5 år.

Aktiver med en kostpris på under kr. 12.300 pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret. Driftsmidler og inventar anskaffet uden for Danmark straksafskrives i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrags af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegøelse af forventede tab.

Værdipapirer
Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Gældsforpligtelser
Gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligt svarer til nominel værdi.
### Resultatopgørelse
for perioden 1/1 - 31/12 2012

#### Noter

**Indtægter**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Aktivitet</th>
<th>2011</th>
<th>DKK 1.000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Udviklingsaktiviteter:</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Danida rammebevilling</td>
<td>53%</td>
<td>108.498.256</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige institutionelle donorer</td>
<td>29%</td>
<td>58.971.149</td>
</tr>
<tr>
<td>Private midler</td>
<td>11%</td>
<td>21.753.367</td>
</tr>
<tr>
<td>Udviklingsaktiviteter i alt</td>
<td></td>
<td>187.222.774</td>
</tr>
<tr>
<td>Humanitærs indsats</td>
<td>7%</td>
<td>14.596.673</td>
</tr>
<tr>
<td>Andre driftstilskud</td>
<td></td>
<td>397.065</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>1 Indtægter i alt</strong></td>
<td></td>
<td><strong>202.216.512</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Omkostninger

<table>
<thead>
<tr>
<th>Aktivitet</th>
<th>2011</th>
<th>DKK 1.000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Projekt- og programaktiviteter:</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Udviklingsaktiviteter</td>
<td>82%</td>
<td>151.942.000</td>
</tr>
<tr>
<td>Humanitærs indsats</td>
<td>7%</td>
<td>14.102.660</td>
</tr>
<tr>
<td>Kampaigner og advocacy</td>
<td>11%</td>
<td>19.889.010</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>7 Donor finansierede aktiviteter</strong></td>
<td></td>
<td><strong>185.933.670</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>IBIS medfinansiering</td>
<td></td>
<td>417.614</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Projekt- og programaktiviteter i alt</strong></td>
<td></td>
<td><strong>186.351.284</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>2 Øvrige omkostninger</strong></td>
<td></td>
<td><strong>13.733.125</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Omkostninger i alt</strong></td>
<td></td>
<td><strong>201.713.244</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Årets resultat +/(-)**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>DKK 1.000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>503.268</td>
<td>1.079</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Aktiver
pr. 31/12-2012

<table>
<thead>
<tr>
<th>Noter</th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Anlægsaktiver</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Driftsmidler</td>
<td>45,355</td>
<td>66</td>
</tr>
<tr>
<td>Indretning af lejede lokaler</td>
<td>957,911</td>
<td>69</td>
</tr>
<tr>
<td>IT-systemer</td>
<td>1,259,884</td>
<td>1,483</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>3 Anlægsaktiver i alt</strong></td>
<td><strong>2,263,150</strong></td>
<td><strong>1,618</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Finansielle anlægsaktiver</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Andre tilgodehavender (deposita)</td>
<td>788,668</td>
<td>680</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Finansielle anlægsaktiver i alt</strong></td>
<td>788,668</td>
<td>680</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Omsætningsaktiver</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Tilgodehavende</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Tilgodehavender, landekontorer</td>
<td>1,973,314</td>
<td>2,233</td>
</tr>
<tr>
<td>Andre tilgodehavender, hovedkontor</td>
<td>167,735</td>
<td>717</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Tilgodehavende i alt</strong></td>
<td><strong>2,141,049</strong></td>
<td><strong>2,950</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>4 Værdpapirer</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>301,421</td>
<td>279</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Likvide beholdningser</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Hovedkontor</td>
<td>12,270,982</td>
<td>9,366</td>
</tr>
<tr>
<td>Landekontorer</td>
<td>38,964,120</td>
<td>25,943</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Likvide beholdningser i alt</strong></td>
<td><strong>51,235,102</strong></td>
<td><strong>35,311</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Omsætningsaktiver i alt</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td><strong>53,877,572</strong></td>
<td><strong>38,540</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Aktiver i alt**

|                                                                  |      |      |
|                                                                  | **56,729,390** | **40,827** |
## Passiver

**pr. 31/12-2012**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Note</th>
<th>2011</th>
<th>DKK</th>
<th>1.000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Noter

#### Egenkapital

<table>
<thead>
<tr>
<th>PLAYER</th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Egenkapital pr. 1. januar</td>
<td>14,157,389</td>
<td>13,078</td>
</tr>
<tr>
<td>Årets resultat</td>
<td>503,268</td>
<td>1,079</td>
</tr>
<tr>
<td>Egenkapital pr. 31/12-2012</td>
<td>14,660,657</td>
<td>14,167</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Kortfristede gældsforspligtelser

<table>
<thead>
<tr>
<th>Number</th>
<th>Description</th>
<th>2011</th>
<th>DKK</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>5</td>
<td>Overførte, ikke anvendte øremærkede midler</td>
<td>29,716,122</td>
<td>7,967</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Skyldige renter af donormidler</td>
<td>405,975</td>
<td>668</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Frafrædelsesgodtgørelser</td>
<td>4,108,984</td>
<td>4,053</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Vare- og omkostningskreditorer</td>
<td>1,016,844</td>
<td>1,603</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Anden gæld, hovedkontor</td>
<td>3,984,744</td>
<td>3,353</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Anden gæld, landekontorer</td>
<td>2,776,064</td>
<td>9,086</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td><strong>Gæld i alt</strong></td>
<td><strong>42,068,733</strong></td>
<td><strong>26,670</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Passiver i alt

<p>| | | |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>56,729,390</td>
<td>40,827</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### 6 Eventualforspligtelser
## Noter

### 1 Donormidler til projekt- og programaktiviteter

<table>
<thead>
<tr>
<th>Udviklingsaktiviteter</th>
<th>Aktiviteter</th>
<th>Administration-bidrag</th>
<th>I alt</th>
<th>2011</th>
<th>DKK 1.000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Danida Rammbevilling</td>
<td>99.531.083</td>
<td>6.967.175</td>
<td>106.498.258</td>
<td>53%</td>
<td>115.913</td>
</tr>
<tr>
<td>(bevilling 113 mio.)</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige institutionelle donorer:</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Øvrige Danida</td>
<td>12.176.612</td>
<td>443.020</td>
<td>12.619.632</td>
<td>6%</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Alliance2015:</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>GIZ, Nicaragua</td>
<td>7.589.867</td>
<td>0</td>
<td>7.589.867</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Direkte programsamarbejde</td>
<td>8.218.027</td>
<td>0</td>
<td>8.218.027</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Alliance2015 i alt</td>
<td>15.807.894</td>
<td>0</td>
<td>15.807.894</td>
<td>0%</td>
<td>29.821</td>
</tr>
<tr>
<td>- EU udenfor A-2015-samarbejdet</td>
<td>1.435.455</td>
<td>37.238</td>
<td>1.472.693</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- SIDA</td>
<td>14.750.378</td>
<td>1.259.442</td>
<td>16.009.820</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- NORAD</td>
<td>5.555.203</td>
<td>261.360</td>
<td>5.816.563</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Dutch governmantal funds</td>
<td>3.228.501</td>
<td>0</td>
<td>3.228.501</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>- Øvrige</td>
<td>3.806.482</td>
<td>199.564</td>
<td>4.006.046</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige institutionelle donorer i alt</td>
<td>56.770.525</td>
<td>2.200.624</td>
<td>58.971.149</td>
<td>29%</td>
<td>67.523</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Humanitær indsats:

| Alliance2015, Liberia | 6.800.707 | 275.018 | 7.075.725 |
| Øvrig Danida, Sydsudan | 4.160.869 | 218.995 | 4.379.864 |
| Øvrige, Liberia       | 3.141.084 | 0       | 3.141.084 |
| Humaniterer indsats i alt | 14.102.660 | 494.013 | 14.596.673 | 7%  | 10.721    |

### Private midler m.v.:

| Privatfinansierede projektor | 7.492.218 | 0 | 7.492.218 |
| Formålsbestemte midler       | 8.037.178 | 0 | 8.037.178 |
| - Administration heraf       | 0         | 338.794 | 338.794 |
| - Administration af egenfinansiering | 0 | 327.566 | 327.566 |
| Privat midler i alt:         | 15.529.396 | 666.360 | 16.195.756 | 11.987 |
| - Frie midler                | 5.287.676 | 0 | 5.287.676 |
| - Medlemskontingenter        | 228.316   | 0 | 228.316 |
| - Rente og udbytte           | 41.619    | 0 | 41.619 |

| Driftstilskud fra Tips- og Lottopolje | 318.938 | 0 | 318.938 |
| Andre indtægter              | 78.127   | 0 | 78.127 |
| Andre driftstilskud          | 397.065  | 0 | 397.065 |

| Arets indtægter               | 191.888.340 | 10.328.172 | 202.216.512 | 211.783 |
2 Specifikation af øvrige omkostninger

<table>
<thead>
<tr>
<th>Udviklet/ophævet</th>
<th>2011 DKK 1.000</th>
<th>2010 DKK 1.000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Løn og andre personaleomkostninger</td>
<td>19.671.968</td>
<td>19.105</td>
</tr>
<tr>
<td>Rejser og møder</td>
<td>1.534.242</td>
<td>778</td>
</tr>
<tr>
<td>Lokaler og vedligeholdelse</td>
<td>2.242.496</td>
<td>2.294</td>
</tr>
<tr>
<td>Øvrige kontorholdsomkostninger</td>
<td>938.232</td>
<td>689</td>
</tr>
<tr>
<td>Finansielle omkostninger</td>
<td>181.558</td>
<td>126</td>
</tr>
<tr>
<td>Revision, konsulentbistand m.v.</td>
<td>2.096.338</td>
<td>1.650</td>
</tr>
<tr>
<td>Information, oplysning, medlemsarbejde</td>
<td>659.587</td>
<td>409</td>
</tr>
<tr>
<td>Indsamlingsarbejde, fundraising</td>
<td>3.310.711</td>
<td>4.826</td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivninger</td>
<td>838.289</td>
<td>676</td>
</tr>
<tr>
<td>Andet</td>
<td>1.277.696</td>
<td>635</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>32.751.117</td>
<td>31.390</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Heraf anvendt til faglig støtte og monitorering af programmer og projekter</strong></td>
<td><strong>(19.017.992)</strong></td>
<td><strong>(18.418)</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Netto</strong></td>
<td><strong>13.733.125</strong></td>
<td><strong>12.972</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Administrationsomkostninger i forhold til totale omkostninger</td>
<td>6,6%</td>
<td>6,2%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

3 Anlægsaktiver

<table>
<thead>
<tr>
<th>Anlægsaktiver</th>
<th>Driftsmidler</th>
<th>Lejede lokaler</th>
<th>IT-systemer</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Anskaffelsessum pr. 1.1.2012</td>
<td>559.891</td>
<td>363.123</td>
<td>2.493.737</td>
</tr>
<tr>
<td>Tilgang i regnskabsåret</td>
<td>57.005</td>
<td>1.079.457</td>
<td>346.607</td>
</tr>
<tr>
<td>Afgang i regnskabsåret</td>
<td>(13.374)</td>
<td>(363.500)</td>
<td>(64.686)</td>
</tr>
<tr>
<td>Anskaffelsessum i alt pr. 31.12.2012</td>
<td>603.522</td>
<td>1.079.080</td>
<td>2.775.658</td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivninger pr. 1.1.2012</td>
<td>493.980</td>
<td>293.740</td>
<td>1.010.653</td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivninger i regnskabsåret</td>
<td>79.781</td>
<td>180.929</td>
<td>567.579</td>
</tr>
<tr>
<td>Afgang af akk. afskrivninger</td>
<td>(15.594)</td>
<td>(363.500)</td>
<td>(62.459)</td>
</tr>
<tr>
<td>Afskrivninger i alt pr. 31.12.2012</td>
<td>558.167</td>
<td>121.169</td>
<td>1.515.774</td>
</tr>
<tr>
<td>Bogført værdi pr. 31.12.2012</td>
<td>45.355</td>
<td>957.911</td>
<td>1.259.884</td>
</tr>
</tbody>
</table>
4 Værdipapirer

Børsnoterede investeringsforeninger

<table>
<thead>
<tr>
<th>Investeringsforeninger, børsnoterede</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Kursværdi pr. 1.1.2012</td>
<td>299.767</td>
</tr>
<tr>
<td>Afhænget i året</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>Genvinst (+)/tab(-)</td>
<td>1.654</td>
</tr>
<tr>
<td>Kursværdi pr. 31.12.2012</td>
<td>301.421</td>
</tr>
<tr>
<td>Udbytte i året</td>
<td>18.813</td>
</tr>
</tbody>
</table>

5 Overførte, ikke-anvendte donormidler

<table>
<thead>
<tr>
<th>Donor</th>
<th>Betragt (DKK)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Danida Rammebevilling</td>
<td>8.134.796</td>
</tr>
<tr>
<td>Danida Projektbevilling</td>
<td>5.038.990</td>
</tr>
<tr>
<td>Alliance 2015</td>
<td>-3.206.455</td>
</tr>
<tr>
<td>EU</td>
<td>-553.215</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Øremærkede, indsamlede midler:
- "Motioner for verdens børn", South Sudan: 95.703
- Education, South Sudan: 51.201
- "Education for All", Nicaragua: 84.706
- Education, Ghana: 55.544
- Girls' School, Sawla Tuna, Ghana: 21.190
- Water project, Bole, Ghana: 39.131
- Accelerated Learning (ACE), Ghana: 876.995
- Food school, Bolivia: 20.787
- Education, Hempel, Bolivia: 60.335
- Relief aid, Haiti: 45.404
- Danmarksindsamlingen: 3.087.037

4.438.033 4.623

<table>
<thead>
<tr>
<th>Øvrige bevillinger og donorer</th>
<th>15.663.974</th>
</tr>
</thead>
</table>

Overførte, ikke-anvendte donormidler i alt

<table>
<thead>
<tr>
<th>29.716.123</th>
</tr>
</thead>
</table>

6 Eventualforpligtelser

IBIS har et uopsigelig lejemål på Vesterbrogade 2B, 1620 København V, der af udelejer tidligst kan opsiges 1. oktober 2022, og af IBIS tidligst 1. oktober 2019; forpligtelsen kan opgøres skønsmæssigt til 8,7 mio.

Herudover har IBIS på balancetidspunktet ingen yderligere økonomiske forpligtelser udeover hvad der er anført i balancen.
**7 Specifikation af aktiviteter i 2012**

**PROJEKTER OG PROGRAMMER**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Description</th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ramme programmer, udvikling</td>
<td>95,355,663</td>
<td>107,650</td>
</tr>
<tr>
<td>Ramme programmer, advocacy</td>
<td>13,049,270</td>
<td>10,298</td>
</tr>
<tr>
<td>- Ramme i alt</td>
<td>108,404,933</td>
<td>118,948</td>
</tr>
<tr>
<td>Andre projekter, udvikling</td>
<td>56,566,337</td>
<td>58,342</td>
</tr>
<tr>
<td>Andre projekter, advocacy</td>
<td>6,839,740</td>
<td>8,338</td>
</tr>
<tr>
<td>Humanitært insats</td>
<td>14,102,660</td>
<td>10,206</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>AKTIVITETER I ALT</strong></td>
<td><strong>185,933,870</strong></td>
<td><strong>198,035</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**REGIONER**

**Afrika**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Description</th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ramme programmer, udvikling</td>
<td>57,036,027</td>
<td>69,608</td>
</tr>
<tr>
<td>Ramme programmer, advocacy</td>
<td>5,153,803</td>
<td>3,018</td>
</tr>
<tr>
<td>Andre projekter, udvikling</td>
<td>28,181,798</td>
<td>21,634</td>
</tr>
<tr>
<td>Humanitært insats</td>
<td>14,102,660</td>
<td>10,301</td>
</tr>
<tr>
<td>****</td>
<td><strong>104,474,288</strong></td>
<td><strong>104,559</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Latinamerika**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Description</th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ramme programmer, udvikling</td>
<td>30,813,350</td>
<td>31,469</td>
</tr>
<tr>
<td>Ramme programmer, advocacy</td>
<td>4,609,194</td>
<td>3,895</td>
</tr>
<tr>
<td>Andre projekter, udvikling</td>
<td>28,404,539</td>
<td>37,768</td>
</tr>
<tr>
<td>Humanitært insats</td>
<td>0</td>
<td>-95</td>
</tr>
<tr>
<td>****</td>
<td><strong>63,827,083</strong></td>
<td><strong>72,977</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**ikke fordelt (Danmark, globale programmer m.v.)**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Description</th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Ramme programmer, information m.v.</td>
<td>7,506,286</td>
<td>6,773</td>
</tr>
<tr>
<td>Ramme programmer, advocacy</td>
<td>3,286,273</td>
<td>3,387</td>
</tr>
<tr>
<td>Andre advocacy projekter og aktiviteter</td>
<td>6,839,740</td>
<td>8,338</td>
</tr>
<tr>
<td>Humanitært insats</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>****</td>
<td><strong>17,632,299</strong></td>
<td><strong>18,499</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**AKTIVITETER I ALT**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Description</th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>****</td>
<td><strong>185,933,870</strong></td>
<td><strong>198,035</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Mozambique

<table>
<thead>
<tr>
<th>Project Code</th>
<th>Project Description</th>
<th>Partner</th>
<th>2011 (DKK)</th>
<th>2012 (DKK)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>M1000</td>
<td>EDEC MOZ</td>
<td>Danida</td>
<td>6,154</td>
<td>9,759</td>
</tr>
<tr>
<td>M1001</td>
<td>Citizenship MOZ</td>
<td>UNDEF</td>
<td>10,742.052</td>
<td>11,651</td>
</tr>
<tr>
<td>M1011</td>
<td>EPAC MOZ</td>
<td>SIDA</td>
<td>8,276.380</td>
<td>790</td>
</tr>
<tr>
<td>10333</td>
<td>Happy Child Centre</td>
<td>Fundec</td>
<td>1,005.377</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>NORAD</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>20,029.963</td>
<td>22,200</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### ANDRE PROJEKTER

<table>
<thead>
<tr>
<th>Project Code</th>
<th>Project Description</th>
<th>Partner</th>
<th>2011 (DKK)</th>
<th>2012 (DKK)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>10098</td>
<td>Women in Politics</td>
<td>Danida</td>
<td>956.523</td>
<td>507</td>
</tr>
<tr>
<td>10106</td>
<td>Women in Politics UNDEF</td>
<td>UNDEF</td>
<td>492</td>
<td>1,185</td>
</tr>
<tr>
<td>10108</td>
<td>MASC</td>
<td>SIDA</td>
<td>285.286</td>
<td>902</td>
</tr>
<tr>
<td>10119</td>
<td>Access to information</td>
<td>Fundec</td>
<td>10,904.855</td>
<td>8,255</td>
</tr>
<tr>
<td>10185</td>
<td>CDC Milange</td>
<td>Danida</td>
<td>3,733.689</td>
<td>1,355</td>
</tr>
<tr>
<td>10197</td>
<td>Women in Politics NORAD</td>
<td>Fundec</td>
<td>15,880.857</td>
<td>12,304</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Mozambique i alt

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011 (DKK)</th>
<th>2012 (DKK)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>35,910.820</td>
<td>34,504</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Namibia

<table>
<thead>
<tr>
<th>Project Code</th>
<th>Project Description</th>
<th>Partner</th>
<th>2011 (DKK)</th>
<th>2012 (DKK)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>10001</td>
<td>Yelula/U-khal</td>
<td>UNDEF</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>EU m.fl.</td>
<td></td>
<td>1,012</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>0</td>
<td>-436</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>0</td>
<td>576</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Namibia i alt

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011 (DKK)</th>
<th>2012 (DKK)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>0</td>
<td>576</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Angola

<table>
<thead>
<tr>
<th>Project Code</th>
<th>Project Description</th>
<th>Partner</th>
<th>2011 (DKK)</th>
<th>2012 (DKK)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>10076</td>
<td>Education</td>
<td>UNICEF</td>
<td>60,104</td>
<td>5,646</td>
</tr>
<tr>
<td>10078</td>
<td>Civil Society Support</td>
<td>UNICEF</td>
<td>0</td>
<td>866</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>60,104</td>
<td>6,512</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### ANDRE PROJEKTER

<table>
<thead>
<tr>
<th>Project Code</th>
<th>Project Description</th>
<th>Partner</th>
<th>2011 (DKK)</th>
<th>2012 (DKK)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>10095</td>
<td>PAE Angola</td>
<td>UNICEF</td>
<td>0</td>
<td>102</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>0</td>
<td>102</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Angola i alt

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011 (DKK)</th>
<th>2012 (DKK)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>60,104</td>
<td>6,614</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### I ALT

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011 (DKK)</th>
<th>2012 (DKK)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>35,970.924</td>
<td>41,694</td>
</tr>
</tbody>
</table>
7 Specifikation af aktiviteter i 2012

### Liberia

**DANIDA RAMME PROGRAMMER**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Project</th>
<th>2011 DKK 1.000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>10024 Education Liberia Concern</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>10025 HIV/AIDS Liberia Concern</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>10028 YEP, Liberia</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>10029 ALP II, Liberia</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>10231 Education for Change, Liberia</td>
<td>8,887,150</td>
</tr>
<tr>
<td>10343 DRIGL TP, Liberia</td>
<td>1,794,566</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td><strong>10,681,716</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**ANDRE PROJEKTER**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Project</th>
<th>2011 DKK 1.000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>10031 Teachers upgrading RGC</td>
<td>Diakonie</td>
</tr>
<tr>
<td>10118 RRP III</td>
<td>A2015/WHH</td>
</tr>
<tr>
<td>10101 ALP, Zwedru, Liberia</td>
<td>A2015/WHH</td>
</tr>
<tr>
<td>10133 Teacher Upgrading</td>
<td>Diakonie</td>
</tr>
<tr>
<td>10228 SBR6 Training</td>
<td>EU</td>
</tr>
<tr>
<td>10316 SIRHC</td>
<td>A2015/WHH</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td><strong>6,800,707</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Libera i alt**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011 DKK 1.000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td><strong>17,482,423</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Sierra Leone

**DANIDA RAMME PROGRAMMER**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Project</th>
<th>2011 DKK 1.000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>10083 Education Sierra Leone</td>
<td>6,692,777</td>
</tr>
<tr>
<td>10026 Education Sierra Leone, Concern</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>10082 CRG Sierra Leone</td>
<td>5,255,549</td>
</tr>
<tr>
<td>10308 Lei Junior Secondary, CLJSS</td>
<td>458,036</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td><strong>12,404,362</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**ANDRE PROJEKTER**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Project</th>
<th>2011 DKK 1.000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>10016 Masangas Venner</td>
<td>Masanga</td>
</tr>
<tr>
<td>10017 Saga Nordic</td>
<td>Saga Nordic</td>
</tr>
<tr>
<td>10023 CREPS/IRC</td>
<td>IRC</td>
</tr>
<tr>
<td>10230 EQ Kono</td>
<td>Unicef</td>
</tr>
<tr>
<td>10271 SLDP Pilot</td>
<td>A2015/GIZ</td>
</tr>
<tr>
<td>10336 OOS</td>
<td>Unicef</td>
</tr>
<tr>
<td>10417 OD campaign</td>
<td>IBIS</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td><strong>2,397,260</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Sierra Leone i alt**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011 DKK 1.000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td><strong>14,801,622</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**I ALT**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011 DKK 1.000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td><strong>32,284,045</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
7 Specifikation af aktiviteter i 2012

### Ghana

<table>
<thead>
<tr>
<th>Project</th>
<th>2011 DKK</th>
<th>1,000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>DANIDA RAMME PROGRAMMER</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>10080 PPLG II</td>
<td>4,373,845</td>
<td>4,461</td>
</tr>
<tr>
<td>10100 EFE II</td>
<td>4,724,160</td>
<td>4,800</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>9,097,995</td>
<td>9,261</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>ANDRE PROJEKTER</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>10021 ACE Alliance, Ghana</td>
<td>0</td>
<td>2,200</td>
</tr>
<tr>
<td>10022 Education-TOMS, Ghana</td>
<td>0</td>
<td>154</td>
</tr>
<tr>
<td>10030 TAP/NNED Ghana</td>
<td>0</td>
<td>15</td>
</tr>
<tr>
<td>10234 ACE II</td>
<td>3,782,975</td>
<td>2,366</td>
</tr>
<tr>
<td>10265 Education accountability</td>
<td>DFID</td>
<td>126,824</td>
</tr>
<tr>
<td>10272 Christmas Calender</td>
<td>683,101</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>10286 TOMs campaign</td>
<td>Source Trust</td>
<td>231,602</td>
</tr>
<tr>
<td>10334 EDUKANS</td>
<td>EDUKANS</td>
<td>75,020</td>
</tr>
<tr>
<td>10354 STAR</td>
<td>STAR</td>
<td>222,475</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>5,121,997</td>
<td>5,118</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Ghana i alt</strong></td>
<td>14,219,992</td>
<td>14,379</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Burkina Faso

<table>
<thead>
<tr>
<th>Project</th>
<th>2011 DKK</th>
<th>1,000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>DANIDA RAMME PROGRAMMER</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>10103 Education</td>
<td>912,870</td>
<td>579</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>912,870</td>
<td>579</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Burkina Faso i alt</strong></td>
<td>912,870</td>
<td>579</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Vestafrika

<table>
<thead>
<tr>
<th>Project</th>
<th>2011 DKK</th>
<th>1,000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>DANIDA RAMME PROGRAMMER</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>10109 WAHRD II</td>
<td>3,574,321</td>
<td>3,647</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>3,574,321</td>
<td>3,647</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>ANDRE PROJEKTER</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>10279 Child &amp; Youth</td>
<td>SIDA</td>
<td>3,845,523</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>3,845,523</td>
<td>331</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vestafrika i alt</strong></td>
<td>7,419,844</td>
<td>3,978</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>I ALT</strong></td>
<td>22,552,706</td>
<td>18,936</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## Noter

7 Specifikation af aktiviteter i 2012

### Sydsudan

#### DANIDA RAMME PROGRAMMER

<table>
<thead>
<tr>
<th>Projekt</th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>10269 Girls' Empowerment</td>
<td>91.329</td>
<td>197</td>
</tr>
<tr>
<td>10275 Inception SC Juba</td>
<td>782.820</td>
<td>341</td>
</tr>
<tr>
<td>10397 Street Children</td>
<td>313.417</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>1.187.566</strong></td>
<td><strong>538</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### ANDRE PROJEKTER

<table>
<thead>
<tr>
<th>Projekt</th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>10056 ALP II Sudan</td>
<td></td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td>10147 ALP III Sudan</td>
<td>0</td>
<td>3.676</td>
</tr>
<tr>
<td>10224 LIFE</td>
<td>36.791</td>
<td>265</td>
</tr>
<tr>
<td>10267 ALP IV Sudan</td>
<td>4.160.870</td>
<td>1.474</td>
</tr>
<tr>
<td>10274 EIE Response</td>
<td>564.405</td>
<td>107</td>
</tr>
<tr>
<td>10317 Yel Girls' School</td>
<td>2.539.887</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>10410 SS Educ</td>
<td>23.291</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>7.325.244</strong></td>
<td><strong>5.532</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Sydsudan i alt**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>8.512.810</td>
<td>6.070</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Øvrig Afrika

#### DANIDA RAMME PROGRAMMER

<table>
<thead>
<tr>
<th>Projekt</th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>10010 AAP: Phase II</td>
<td>-25.474</td>
<td>144</td>
</tr>
<tr>
<td>10266 AAP: Phase III</td>
<td>5.179.277</td>
<td>2.872</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>5.153.803</strong></td>
<td><strong>3.016</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### ANDRE PROJEKTER

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>0</td>
<td>0</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Øvrig Afrika i alt**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>5.153.803</td>
<td>3.016</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**I ALT**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>13.666.613</td>
<td>9.086</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## Noter

7 Specifikation af aktiviteter i 2012

### Centralamerika

<table>
<thead>
<tr>
<th>Project Description</th>
<th>2011</th>
<th>DKK 1.000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>DANIDA RAMME PROGRAMMER</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>10129 Suswatch, DCA</td>
<td>0</td>
<td>211</td>
</tr>
<tr>
<td>10198 Chorotegas Territories</td>
<td>0</td>
<td>207</td>
</tr>
<tr>
<td>10207 Leadership Local</td>
<td>0</td>
<td>591</td>
</tr>
<tr>
<td>M1008 Education CAM Regional</td>
<td>1,034,426</td>
<td>7,147</td>
</tr>
<tr>
<td>M1009 Intercultural Gov. Reg.</td>
<td>1,060,936</td>
<td>8,357</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>2,095,362</td>
<td>16,513</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>ANDRE PROJEKT</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>10060 Sus Watch HIVOS-IBIS</td>
<td>A2015/Danida</td>
<td>-14,305</td>
</tr>
<tr>
<td>10067 Suswatch, DCA</td>
<td>DCA</td>
<td>-7,086</td>
</tr>
<tr>
<td>10120 Impunity Watch</td>
<td>Solid.Holandesa</td>
<td>857,750</td>
</tr>
<tr>
<td>10121 Education Chiapas OD</td>
<td>OD</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>10143 Plataforma Holandes.a</td>
<td>A2015/HIVOS</td>
<td>686,089</td>
</tr>
<tr>
<td>10226 Southern Voices, CAM</td>
<td>Care DK</td>
<td>464,635</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>1,987,283</td>
<td>2,449</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Guatemala</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>DANIDA RAMME PROGRAMMER</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>M1012 Educ. Intercult.&amp;Equality TP, GT</td>
<td>4,027,866</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>M1015 Intercultural Gov. TP, GT</td>
<td>4,742,240</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>8,770,106</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>ANDRE PROJEKT</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>10065 Presidency Strength</td>
<td>Dutch Emb.</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>10056 Human Rights, Min of Foreign affairs</td>
<td>Dutch Emb.</td>
<td>2,370,751</td>
</tr>
<tr>
<td>10058 CONAP, DMC, 2009 - 2010</td>
<td>Dutch Emb.</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>10127 HR Dutch Embassy 2009 - 2010</td>
<td>Dutch Emb.</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>10121 Dutch Fund for Governance</td>
<td>Dutch Emb.</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>10238 HIV IBIS/hivos</td>
<td>Global Fund</td>
<td>1,455,274</td>
</tr>
<tr>
<td>10335 IW/PNUD Transitional Justice</td>
<td>Solid.Holandesa</td>
<td>152,022</td>
</tr>
<tr>
<td>10338 Norway Programme</td>
<td>NORAD</td>
<td>1,831,506</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>5,809,553</td>
<td>6,512</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Nicaragua</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>DANIDA RAMME PROGRAMMER</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>M1013 IEC TP, NL</td>
<td>3,501,059</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>M1014 IG TP, NL</td>
<td>3,853,048</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>7,354,107</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>ANDRE PROJEKT</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>10059 CCLPDL, EU, Nica</td>
<td>The EU et al.</td>
<td>484</td>
</tr>
<tr>
<td>10062 PASMA II-Danaida</td>
<td>Danida</td>
<td>1,458,775</td>
</tr>
<tr>
<td>10125 INSFOP, CPCH</td>
<td>The EU et al.</td>
<td>679,413</td>
</tr>
<tr>
<td>10148 GTR-K</td>
<td>BM, DFID</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>10221 Civil Society Funds</td>
<td>A-2015/GIZ</td>
<td>7,567,723</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>9,706,395</td>
<td>10,659</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TOTAL</strong></td>
<td>17,060,502</td>
<td>10,659</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td>35,722,906</td>
<td>36,133</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## Noter

### 7 Specifikation af aktiviteter i 2012

#### Sydamerika

<table>
<thead>
<tr>
<th>Progamm</th>
<th>Kode</th>
<th>Beskrivelse</th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>DKK 1.000</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td><strong>DANIDA RAMME PROGRAMMER</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>M1006</td>
<td>IIG</td>
<td>IIG Ibis SAM</td>
<td>667,589</td>
<td>7,455</td>
</tr>
<tr>
<td>M1007</td>
<td>EFC</td>
<td></td>
<td>1,149,240</td>
<td>7,501</td>
</tr>
<tr>
<td>M1016</td>
<td>IIM</td>
<td></td>
<td>3,519,030</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>M1018</td>
<td>QIE</td>
<td></td>
<td>7,257,816</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td><strong>ANDRE PROJEKTER</strong></td>
<td>12,593,675</td>
<td>14,956</td>
</tr>
<tr>
<td>10033</td>
<td>OD</td>
<td>Operation Dayswork</td>
<td>-56,148</td>
<td>687</td>
</tr>
<tr>
<td>10114</td>
<td>A2015/HIVOS</td>
<td>Gender Equality, Reg.</td>
<td>0</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td>10152</td>
<td>A2015</td>
<td>Dialogo HIVOS</td>
<td>0</td>
<td>130</td>
</tr>
<tr>
<td>10208</td>
<td>Global Fund</td>
<td>HIVI/AIDS in Bolivia,</td>
<td>0</td>
<td>54</td>
</tr>
<tr>
<td>10211</td>
<td>Global Fund</td>
<td>HIVI/AIDS in Bolivia II</td>
<td>6,329,531</td>
<td>16,925</td>
</tr>
<tr>
<td>10285</td>
<td>Meyer</td>
<td>Cooking School</td>
<td>2,877,444</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td><strong>Sydamerika i alt</strong></td>
<td>21,744,602</td>
<td>32,762</td>
</tr>
</tbody>
</table>

#### Andre Latinamerika

<table>
<thead>
<tr>
<th>Progamm</th>
<th>Kode</th>
<th>Beskrivelse</th>
<th>2011</th>
<th>2012</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>DKK 1.000</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td><strong>DANIDA RAMME PROGRAMMER</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>10145</td>
<td>Advocacy</td>
<td>LAPI</td>
<td>4,609,194</td>
<td>3,895</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>4,609,194</td>
<td>3,895</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td><strong>ANDRE PROJEKTER</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>H 10136</td>
<td>IBIS</td>
<td>Haiti Education</td>
<td>0</td>
<td>-95</td>
</tr>
<tr>
<td>10205</td>
<td>IBIS</td>
<td>OD Peru Campaign</td>
<td>-283,585</td>
<td>282</td>
</tr>
<tr>
<td>10284</td>
<td>OD</td>
<td>OD Peru, Oil in the rain forest</td>
<td>2,034,066</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td><strong>Andre Latinamerika i alt</strong></td>
<td>1,750,481</td>
<td>187</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>6,359,675</td>
<td>4,082</td>
</tr>
</tbody>
</table>

|      |      | **I ALT**                         | 28,104,177 | 36,844 |
Noter

7 Specifikation af aktiviteter i 2012

Ikke fordelt (DK, globale programmer m.v.)

<table>
<thead>
<tr>
<th>DANIDA RAMME PROGRAMMER</th>
<th>2011 DKK 1.000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>10008 Appraisal and evaluation</td>
<td>7,322,301</td>
</tr>
<tr>
<td>10204 Capacity building GCE</td>
<td>Advocacy</td>
</tr>
<tr>
<td>Project Related Information</td>
<td>Advocacy</td>
</tr>
<tr>
<td>Revision af rammeaktiviteter</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>ANDRE PROJEKTER &amp; AKTIVITETER</th>
<th>2011 DKK 1.000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>10011 A2015 Aid effectiveness</td>
<td>Advocacy/A2015</td>
</tr>
<tr>
<td>10019 A2015 co-operation</td>
<td>Advocacy/A2015</td>
</tr>
<tr>
<td>10134 NGO-Uddannelsesnetværket</td>
<td>Advocacy/NGO-F</td>
</tr>
<tr>
<td>10203 NGO-Uddannelsesnetværket</td>
<td>Advocacy/NGO-F</td>
</tr>
<tr>
<td>10210 NGO-Forum 2011</td>
<td>Advocacy/Danida</td>
</tr>
<tr>
<td>10212 NGO-Forum kontingenter</td>
<td>Advocacy/medier</td>
</tr>
<tr>
<td>10219 Stop child Labour EU</td>
<td>Advocacy/EU</td>
</tr>
<tr>
<td>10229 T&amp;L, concrete grant</td>
<td>Advocacy/T&amp;L</td>
</tr>
<tr>
<td>10289 NGO-Forum 2012</td>
<td>Advocacy/Danida</td>
</tr>
<tr>
<td>10304 Concord 2012</td>
<td>Advocacy/Concor</td>
</tr>
<tr>
<td>10306 Udd.netværket III, 2012</td>
<td>Advocacy/NGO-F</td>
</tr>
<tr>
<td>10306 Udd.netværket Children/Youth</td>
<td>Advocacy/NGO-F</td>
</tr>
<tr>
<td>10307 Udd.netværket kontingenter</td>
<td>Advocacy/membe</td>
</tr>
<tr>
<td>10331 Agent Footprint 2</td>
<td>Advocacy/membe</td>
</tr>
<tr>
<td>10391 SCL Mediekonkurrence</td>
<td>Advocacy/membe</td>
</tr>
<tr>
<td>x1006 Why Poverty</td>
<td>Advocacy/misc</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

IALT | **17,632,299** | **18,499** |