



Oxfam IBIS

Årsrapport

2016

INDHOLD

Oplysninger om Oxfam IBIS	3
Ledelsens påtegning	4
Den uafhængige revisors erklæring	5
Ledelsesberetning	8
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Noter	18

OPLYSNINGER OM OXFAM IBIS

FORENINGSOPLYSNINGER

Oxfam IBIS
Stiftet 1966
CVR nr. 88 13 64 11

REVISION

KPMG, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

BANKFORBINDELSE

Arbejdernes Landsbank

HOVEDKONTOR

Vesterbrogade 2B, 1620 København V
Telefon 35 35 87 88
E-mail: oxfamibis@oxfamibis.dk
Hjemmeside: www.oxfamibis.dk

LANDEKONTORER

Maputo, Mozambique
Juba, Sydsudan
Accra, Ghana
Freetown, Sierra Leone
Monrovia, Liberia
Managua, Nicaragua
Guatemala City, Guatemala
Ouagadougou, Burkina Faso

DAGLIG LEDELSE

Mie Roesdahl, Generalsekretær fra 1. April 2017
Karen Andersen, Chef Oxfam Transition og Home Donor ansvarlig
Lars Koch, International chef
Annelie Abildgaard, Kommunikations – og fundraisingchef
Ole Møs, Økonomichef

PARLAMENTARISK REVISOR

Marianne Victor Hansen

LEDELSENS PÅTEGNING

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Oxfam IBIS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af organisationens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet.

Organisationen har etableret retningslinier og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Der er endvidere etableret retningslinier og procedurer, der sikrer at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 20/6 2017

Generalsekretær:

Mie Roesdahl



Bestyrelse:

Christian Damholt

Formand og medlem af forretningsudvalget



Merete Høgh Jeppesen

Næstforkvinde og medlem af forretningsudvalget



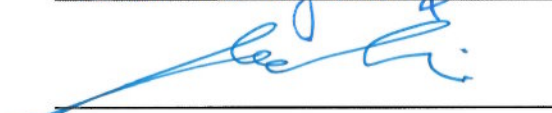
Katrine Nørtoft Magelund

Medlem af forretningsudvalget



Maya Lindberg Brink

Medlem af forretningsudvalget.



Poul Erik Christoffersen

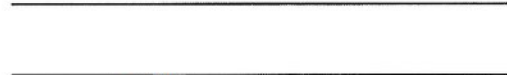
Medlem af forretningsudvalget.



Carl Valentin



Charlotte Torp Møller



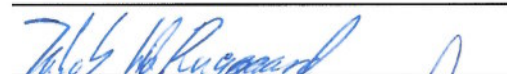
Charlotte van Doorn Bernhard




Christine Lunde Rasmussen



Jakob Lindell Ruggaard



Karsten Damgaard



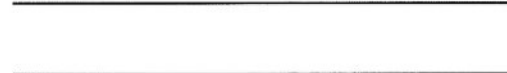
Maria Dyrberg



Mette Müller



Niels Martiny



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til Styrelsen i Oxfam IBIS

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Oxfam IBIS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af organisationens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af organisationens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt god offentlig revisionsskik, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1701 af 21/12 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af organisationen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere organisationens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere organisationen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsetik, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af organisationens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om organisationens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at organisationens ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionsskik vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og

andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, ^{30/6} 2017

KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR. Nr. 25 57 81 98



Jacob Lehman
statsautoriseret revisor



Joakim Juul Larsen
statsautoriseret revisor

LEDELSESBERETNING

Oxfam IBIS hovedformål og opgaver

Oxfam IBIS er en medlemsbaseret og uafhængig dansk udviklingsorganisation, der arbejder globalt, nationalt og lokalt for at sikre mennesker i Afrika, Mellemøsten og Latinamerika lige adgang til uddannelse, indfyldelse og ressourcer. Oxfam IBIS er en del af Oxfam International, en bevægelse af mennesker, der ikke vil finde sig i fattigdom.

Arbejdet udføres i samarbejde med folkelige organisationer og myndigheder i Afrika, Mellemøsten, Latinamerika, Danmark og globalt.

I Danmark og globalt arbejder Oxfam IBIS gennem oplysning og politisk fortalervirksomhed på at påvirke den politiske dagsorden og skabe en større forståelse for de problemer, udviklingslandene står over for samt pege på konkrete handlemuligheder, særligt gennem indflydelsesarbejde og kampagner med Oxfam familien og andre strategiske partnere.

Oxfam IBIS støtter programmer og projekter i Mozambique, Ghana, Liberia, Sierra Leone, Burkina Faso, Sydsudan, Guatemala, Nicaragua og Bolivia. Vi samarbejder med en lang række internationale og nationale partnere og arbejder målrettet på at gøre bistanden så effektiv som muligt.

Transition og fremtiden i Oxfam

2016 har været et udfordrende transitions-år. Formelt blev Oxfam IBIS medlem af Oxfam International den 18. marts 2016 efter en længere konsultationsproces samt efter at Generalforsamlingen dels havde truffet den politiske beslutning og dels havde ændret vedtægterne i nødvendigt omfang. Transitionen har betydet, at landekontorene bliver sammenlagt med Oxfam kontorerne og indebærer afklaring af en lang række økonomiske, juridiske og personalemæssige problemstillinger.

Transitionen har trukket store vekslers på medarbejderne ude på landekontorerne og også i Danmark, og da transitionen samtidigt er sket midt i en større budgetnedsættelse hos Danida har udfordringerne været betydelige. Alt i alt er vi kommet godt igennem omlægningen og vurderer, at vi har fået en tilfredsstillende del af organisationen fra de daværende landeprogrammer (medarbejdere, programmer, kultur) med ind i Oxfam International.

Medlemsskabet af Oxfam International er en stor fordel for Oxfam IBIS. Oxfam er højt respekteret og har et globalt brand, der gør organisationen i stand til at sætte en dagsorden internationalt. De konkrete aktiviteter bidrager til at redde liv og skabe udvikling, og erfaringerne bruges til at påvirke rammevilkårene for udvikling. I Danmark giver det Oxfam IBIS betydelige fordele. Vi har en fokuseret dagsorden og kan redegøre for vores bidrag til det samlede Oxfam, og vi har mulighed for at bidrage i nye sammenhænge som f.eks. det Dansk Arabiske Partnerskabs Program (DAPP), og på et højere internationalt niveau, som f.eks. indenfor skatteområdet. I vores offentlige kommunikation bygger vi nu på Oxfam's research og taler med en større tyngde end tidligere, ligesom vi nyder godt af de professionelle kommunikations- og fundraisingkompetencer i organisationen.

Oxfam IBIS og den globale kontekst

I de kommende år kan vi forvente store forandringer i konteksten og vilkårene for udviklingsbistanden. Verden står overfor nye store udfordringer med voldsomme væbnede konflikter, der har skabt massive flygtningestrømme og internt fordrevne. F.eks. er antallet af internt fordrevne steget med 75% fra 37,3 millioner mennesker i 1996 til 65,3 millioner i 2015. Samtidig har det været svært at skabe udvikling i konfliktramte lande, og en stor del af verdens fattigste bor i dag i disse skrøbelige stater. Det har betydet et markant skift i finansiering til udviklingsbistanden, både blandt bilaterale og multilaterale aktører, i retning af at sætte ind i skrøbelige og konfliktramte lande.

"Verden 2030 – Danmarks Udviklingspolitiske og Humanitære Strategi" har netop fokus på fred og sikkerhed blandt de fire prioritetsområder, og dette skal forankres i de nye Strategiske Partnerskaber med danske civilsamfundsorganisationer, der starter i 2018. Oxfam IBIS har stor erfaring med at arbejde i konfliktområder, bl.a. Sydsudan og Liberia, men vil yderligere skærpe fokus på, hvordan kvinder og unge

bliver stærkere aktører i at forebygge væbnede konflikter og skabe fred. Desuden vil fokus på kvalitetsuddannelse og social og økonomisk retfærdighed styrkes endnu mere, også når det gælder konfliktområder, hvor behovet er stort.

Samtidig er klimaforandringerne med til at skabe massive humanitære katastrofer, og aldrig tidligere har Afrika stået overfor fire sultkatastrofer på samme tid. God regeringsførelse og korrupsion er fortsat en udfordring, og civilsamfundet bliver mere og mere udfordret af lovgivning og andre tiltag, der blokerer deres frie råderum og stemme. Der er mere end nogensinde brug for udviklingsbistanden, men den kontekst hvori den implementeres er blevet sværere og sværere at arbejde i. Det betyder at Oxfam IBIS som civilsamfundsorganisation skal tage et større ansvar for at finde nye veje til at gøre en forskel, søge nye typer af samarbejder og måder at skabe forandring men samtidig være vedholdende i samarbejder hvor det tager tid. Styrkelse af kvinders deltagelse i samfundets udvikling tager f.eks. tid, men vi ved at det virker både i forhold til at skabe bæredygtig udvikling, bekæmpe ulighed og forebygge konflikter.

Vurdering af årets resultater

Resultaterne fra Oxfam IBISs indsats i 2016 er overordnet tilfredsstillende med fremskridt mod de strategiske målsætninger, som vi arbejder efter. 2016 har været præget af en række tilpasninger af indsatserne i landene, både for at justere budgettet efter en stor reduktion i bevillingen fra Danida i slutningen af 2015 og som en del af integrationen af programmerne med andre Oxfam aktiviteter i landene.

I Latinamerika er programmer og kontorer blevet integreret i 'One Oxfam' og Oxfam IBIS aktiviteter og de fleste medarbejdere fortsætter inden for rammen af Oxfams landestrategier. Processen har trukket mange ressourcer og skabt usikkerhed blandt de ansatte, men betyder nu, at Oxfam IBIS står i en stærkere position til som Oxfam at forsvare oprindelige folks interesser. I lyset af en ressourcekrævende transitionsproces i regionen er det tilfredsstillende resultater, der er opnået i regionen.

I Guatemala har vi styrket oprindelige folk og kvindeorganisationer til som aktivt civilsamfund at udnytte det demokratiske rum, der er opstået efter de store folkelige opstande i 2015 i relation til korrupsionssager mod regeringens topfolk.

Nicaragua har været præget af en 'valgkamp', hvor det eneste reelle parti var Sandinistpartier, og hvor civilsamfundet møder et stærkt begrænset rum for at kræve rettigheder overholdt. Oxfam IBIS styrer, med støtte fra en række donorer, en meget stor fond til at støtte civilsamfundet, der er kernen i Oxfam's indsats i landet, men også denne fond er under pres fra regeringen.

I Bolivia har 18.967 elever modtaget interkulturel tosproget undervisning gennem programmer gennemført af Oxfam IBIS' partnere, og derved fået styrket deres evner på både spansk og deres eget sprog, hvilket fører til øget selvværd og stolthed ved egen kultur.

I de seks afrikanske fokuslande for Oxfam IBIS startede transitionsprocessen mod 'One Oxfam' i 2016, men bliver først afsluttet i 2017. Også i Afrika lykkes det Oxfam IBIS at få integreret hovedelementerne af de temaer og mål, som vi arbejder for, i de fælles Oxfam landestrategier.

I Ghana har resultaterne været stærkt tilfredsstillende i et år, der har været præget af et demokratisk valg, hvor regeringsmagten fredeligt igen skiftede. Oxfam IBISs partnere har bidraget til at gøre kvalitetsuddannelse og dets finansiering til et væsentligt valgkampstema, og nu skal der følges op på regeringens løfte om at gøre senior-highschool's gratis. Ligeledes har et mangeårigt arbejde for at styrke styringen af olie- og mineindustrien i landet har ført til, at Ghana i dag har et af stærkeste lovgivnings- og skattesystemer i regionen for den industri.

Sierra Leone har opnået tilfredsstillende resultater, særligt i forhold til at få lavet udviklingsaftaler mellem regering, mineselskaber og landsbyer og derefter mobilisere unge og kvinder i landsbyer med mineaktiviteter til at kræve aftalerne overholdt. På uddannelsesområdet har Oxfam IBIS bidraget væsentligt til at øge optag, fastholdelse og kvalitet af undervisning i projektområderne. Det er dog fortsat vanskeligt at sikre stærke partnerskaber med civilsamfundsorganisationer i Sierra Leone, hvor vi arbejder målrettet på at skifte fokus fra kortsigtede resultater af aktiviteterne til langsigtede forandringer på alle niveauer.

Også i Liberia arbejder vi målrettet på at styrke partnerne til at arbejde mere langsigtiget og strategisk, men også her er der primært konkrete og gode resultater i form af træning af lærere og andre indsætter for at øge kvaliteten af uddannelserne, hvilket vi kan se konkrete resultater af som styrket læse- og matematikfærdigheder i projektområderne. Samtidig er særligt kvindegrupper succesfuldt blevet hjulpet til at influere en national lovgivningsproces, hvor der er sikret vedtagelser om lige-repræsentation af kvinder i flere sammenhænge.

I Burkina Faso spillede civilsamfundet en afgørende rolle i det opgør i 2015, der fjernede en mangeårig diktator og frembragte et langt stærkere demokrati. Det har i 2016 skabt tilfredsstillende resultater og grobund for et aktivt og engageret civilsamfund, som Oxfam IBIS støtter, blandt andet gennem en meget stor Danidafinansieret fond. Inden for uddannelsessektoren sker der en fortsat styrkelse af kvalitet gennem træning af lærere, hjælp til distrikternes støtte til lærerne og et øget engagement af forældrebestyrelser i landsbyerne.

Mozambique er ramt af en økonomisk krise, hvor mange milliarder er forsvundet fra statskassen og det demokratiske rum for civilsamfundet er under stigende pres. Samtidig har Oxfam IBIS været præget af store forandringer i bemanningen og transitionsprocessen mod One Oxfam har været vanskelig. Samlet set betyder det, at resultaterne i Mozambique har været mindre tilfredsstillende i 2016. Oxfam IBIS har fortsat en række uddannelsesaktiviteter, der lokalt sikrer bedre kvalitet for særligt piger, og samtidig bidrager partnere til at sætte de store økonomiske problemer på dagsordenen og kræve større gennemsigtighed i administrationen af midlerne, særligt fra mine- og gasindustrien.

Sydsudan har leveret forbløffende gode resultater i lyset af den fortsatte borgerkrig i landet. Det betyder dog, at mange aktiviteter får mere karakter af krisehåndtering, støtte til internt fordrevne og humanitært arbejde end opbygningen af en bæredygtig og mere demokratisk styring af landet. Oxfam IBIS har leveret kvalitetsuddannelse til tusinder af fordrevne piger, drenge og unge og er som en fuldt integreret del af Oxfam med til at levere helt nødvendig beskyttelse og mulighed for uddannelse for børn på flugt.

Den resultatorienterede og rettighedsbaserede tilgang er fortsat hjørnestenen i Oxfam IBIS' arbejde for at styrke partnernes kapacitet inden for de to hovedindsatsområder: 'Uddannelse for Forandring' og 'Økonomisk og Social Retfærdighed.'

En vigtig milepæl i integrationen i Oxfam var etableringen af Oxfam Education Community for Programme & Influence som resultatet af en yderst vellykket workshop om 'Uddannelse & Ulighed' i København november 2016. Det ligger grunden for at kvalitetsuddannelse kommer til at spille en prominent rolle i Oxfams fremtidige strategier. Uddannelse er ved at blive integreret som et hovedelement i Oxfam's globale ulighedskampagne, hvor Oxfam IBIS vil tage lederskab på dette arbejde.

Oxfam IBIS har gennem integrationen i Oxfam væsentlig styrket programmer, inflydelsesarbejde og kampagner mod ulighed, for et mere retfærdigt skattesystem, der kan finansiere kvalitetsuddannelse for alle. Konkret kan det illustreres med at Oxfam IBIS gennem sit innovative arbejde med dialog med multinationale selskaber om ansvarlig skat og investeringer har inspireret en række andre lande til at følge trop i en tilsvarende dialog. Samtidig har Oxfam IBIS været førende i overtale de internationale og nationale udviklingsbanker til at indoptage hensynet til ansvarlig skat i deres investeringer, fx gennem dialog med Verdensbanken om lanceringen af en Oxfam IBIS udarbejdet rapport, men lanceret af Oxfams CEO på Verdensbankens forårsmøder.

Sammen med Oxfam har vi også løftet konkrete sager i Danmark og internationalt, som fx mordet på den fredelige indianske aktivist, Berta Caceres, der blev myrdet i sit hjem Honduras, fordi hun havde forsvaret indianske landsbyers rettigheder i forbindelse med bygningen af en større dæmning. 2016 var også året, hvor vi sammen med Oxfam lancerer kampagnen 'Enough', hvor vi har sat fokus på vold mod kvinder, både konkret i fx Guatemala, men også som et globalt fænomen.

De foreløbige erfaringer efter at være blevet fuldt medlem af Oxfam er overordnet set meget positive. Det er dog også tydeligt, at særligt i landene er der forskellige tilgange til partnerskaber, indflydelsesarbejde og monitoreringssystemer, hvilket giver en række udfordringer. Forandringstrekanten er fortsat et fundamentalt metodisk redskab for indsatser sammen med partnere, der giver stærke resultater, og Oxfam IBIS har en række indsatser for at sikre, at tilgangen til partnerskaber og advocacy i landene fastholdes og styrkes sammen med Oxfam. Vi følger resultaterne af dette gennem vores velfungerende rapporteringssystemer, der viser, at vi er godt på vej til at opfylde målsætningerne i den strategiske plan for 2015-17.

Engagementet i Danmark er tilfredsstillende med Hele Verden i Skole kampagnen, der igen i 2015 havde 180.000 elever engageret i børns vilkår i Guatemala til en uhørt lav kostpris per elev-time på omkring to kroner. Den integrerede kampagnemodel er blevet videreudviklet og kombinerer fortalervirksomhed, kampagner, aktivister, kommunikation og fundraising. Sammen med Oxfam i ulighedskampagnen er det lykkedes at ændre synet på hvad ansvarlig skat er, og gøre det mere illegitimt at undvige skat for selskaber og superrige personer. Oxfam IBIS rækker via medier og kampagner længere ud end tidligere til flere danskere og engagerer flere bag vores kampagner. Dette understøttes stærkt af, at vi har skiftet navn og udtryk, og nu kan kommunikere som Oxfam med stærke globale ressourcer at trække på. Navneskiftet har dog reduceret vores brand-kendskab i den danske offentlighed væsentligt, et forhold som vi skal arbejde strategisk og målrettet på at få rettet op i de kommende år.

Den fortsatte stigning i indsamlede private midler er tilfredsstillende ovenpå flere års svag tilbagegang og henset til et konkurrencepræget marked. Det har været en udfordring at få de pr. 1. januar 2016 nyetablerede back-office systemer og processer at fungere helt optimalt og investeringen i opskaleringen af fundraising er derfor udsat til dette er på plads. Øremærkede midler fra fonde og virksomheder har især vist et markant fald, som konsekvens af færre ressourcer sat af til dette område. Den udvikling forventes at blive vendt til vækst i de kommende år, ved at øge fokus på området og de nye muligheder medlemsskabet af Oxfam giver for at fundraise øremærket til en meget større kreds af lande og emner, der vil kunne passe til flere samarbejdspartnere end vi hidtil har kunnet appellere til.

Vurdering af årets økonomiske resultat

Resultatet er et overskud på ca. 1 mio. kr., hvilket er tilfredsstillende og en stigning på 18 % eller 0,2 mio. kr. sammenlignet med sidste år.

Finansåret 2016 har været præget af hård økonomistyring samt tab af medarbejdere som følge af den dramatiske nedskæring i Danida ramme budgettet grundet reduktionen i udviklingsbistanden. På de interne linjer er oprydningen i konsekvens af det akkumulerede merforbrug som planlagt fortsat i 2016 med en række justeringer af saldi på projektmidler.

Transitionsprocessen ind i Oxfam har som forventet og særligt på landeniveau medført en række omkostninger primært relateret til ændringer af medarbejdernes ansættelsesforhold, fraflytning fra lokale Oxfam IBIS lokaliteter samt begrænset finansiel støtte til den egentlige transitionsproces. Disse omkostninger forventes fortsat ind i 2017 indtil transitionen er fuldt gennemført.

Likviditeten har gennem året været god med betydelig opmærksomhed på styring af likvide øremærkede hhv. frie midler samt sammenhængen til projektarbejdskapitalen. Der henstår betydelige øremærkede likvide midler på landeniveau og det er sikret af større midler henstår på bankkonti hos anerkendte internationale banker. Beløb fra større donorer relateret til projekter på landeniveau (eks. SIDA) står i Arbejdernes Landsbank i Danmark.

Egenkapitalen er under genopbygning og forventes at blive øget med ca. 1. mio. kr årligt de næste mange år. Derfor vil den stramme økonomistyring samt fokus på god økonomi i projekterne fortsat være en fast og naturlig del af måden at drive organisationen på.

Sammenlignet med 2015 er omsætningen øget med ca 11,7 % eller mio. 26,5 kr. Stigningen er særligt på det institutionelle område, hvor et stort Danidafinansieret program i Burkina Faso blev startet op samt øget bevillinger fra svenske SIDA til indsatserne i Mozambique og Guatemala.

Langt den overvejende del af omsætningen er øremærkede midler. Direkte, frie midler fra medlemmer og støtter andrager 4,7 kr. mio. og dermed knap 2 % af omsætningen. Der arbejdes konstant på at øge tilførelsen af frie midler.

Omkostningerne til program- og projektaktiviteter er øget med ca. 9 % eller 17,6 kr. mio. som en naturlig følge af den øgende omsætning og høj allokering af samme til projekter.

Øvrige omkostninger som primært omfatter lønninger og organisationens drift er steget med ca 7 % eller 2,6 mio. kr. Dette er langt overvejende lønninger herunder hensættelser til fratrædelsesgodtgørelser vedr. medarbejdere på landekontorene.

I sammenhæng med dette skal se stigningen i indtægter fra projekter og som omhandler timeregistrering samt administrationsbidrag. Stigningen i projektindtægter andrager ca 7 % eller 2,3 mio. kr.

Lokaleomkostninger er steget dels grundet den trappevise stigning som lejeaftalen Vesterbrogade 2 stipulerer og dels fraflytningsomkostninger på landekontorene. Stigningen er tildels reduceret af udlejningen af dele af 1. salen på Vesterbrogade.

IT og telefonomkostninger er steget grundet investeringer i den fortsatte opgradering af økonomisystemet og af medlemssystemet. Opgraderingen forventes tilendebragt i 2017.

Administrationsprocenten er beregnet ud fra omkostninger og lønninger af administrativ karakter set i forhold den samlede omsætning. Administrationsprocenten udgør 7,5 % hvis omkostninger til kommunikation, fundraising, og kampagner medregnes. Hvis de ikke medregnes udgør administrationsprocenten 6,5 %.

Sammenlignet med budgettet for 2015 var der større forventninger til overskuddet. Det på generalforsamlingen godkendte budget indikerede et overskud på ca 2,3 mio kr. Dette er ikke opnået dels på grund af yderligere nedskrivninger i projektsaldi i konsekvens af den fortsatte oprydning og dels på grund af investeringer i Oxfam transitionen.

Den økonomiske fremtid

Medlemsskabet af Oxfam er en betydelig styrkelse af fundraisingmulighederne fx illustreret ved, at Oxfam IBIS vandt et stort Danida udbud (DAPP) med 175 mio. kr. til et projekt i fire Mellemøstlande, Oxfam IBIS aldrig havde kunnet byde på alene. Oxfam IBIS afsætter i stigende omfang ressourcer til fundraising i forhold til institutionelle donorer samt fonde – danske såvel som internationale - og forventer betydelige resultater heraf.

Samtidig vil investeringen i vækst i frie midler fra private givere blive prioriteret som planlagt så snart systemerne er på plads, helt i tråd med Oxfam IBIS egen fundraisingstrategi på privatgivere, og Oxfam Internationals fælles globale prioritering af vækst på dette område, med forventning om accelereret vækst i lyset af den fremgang vi allerede har set på dette.

Danida valgte i 2017 at konkurrenceudsætte rammebevillingen med effekt fra 1. januar 2018 og rammeorganisationerne forventes at få svar inkl. bevillingsniveau den 30. juni 2017.

Med udgangspunkt i, at den strategiske partnerskabsaftale med Danida ikke afviger væsentligt fra det nuværende bevillingsniveau på 88 mio. kr. samt at Oxfam IBIS får adgang til Danidas humanitære midler, er den økonomiske forventning til fremtiden positiv.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er aflagt efter årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A og er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Resultatopgørelsen er sammenlignet med tidligere år ændret i opstillingen således, at den kontante omsætning tydeligt fremgår ligesom bevægelserne i de øremærkede midler fremgår med mere tydelig sammenhæng til noteapparatet. Ændringer er foretaget for at give et mere klart billede af indtægterne og hvorledes de er anvendt. Ændringen i opstillingen har ingen effekt på opgørelsen af årets resultat sammenlignet med sidste år. Sammenligningstallene er korrigeret i overensstemmelse med den nye opstillingsform.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter fra projekter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde organisationen og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå organisationen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Modtagne formålsbestemte og ikke formålsbestemte midler indtægtsføres når de er indbetalt.

Årets indbetalte formålsforstemte midler overføres fra indtægter til regnskabsposten "overførte, ikke anvendte formålsbestemte midler" under passiverne. De formålsbestemte indtægter under passiverne indregnes i resultatopgørelsen, som en indtægt i takt med afholdelsen af omkostninger på de konkrete projekter og aktiviteter.

Administrationsbidrag indtægtsføres i henhold til donorerens retningslinier for projekter og aktiviteter, typisk i takt med afholdelse af omkostninger på projekter og aktiviteter.

Omkostninger

Projekt- og programudgifter er baseret på faktiske udbetalinger i regnskabsåret, hvilket medfører, at der normalt ikke foretages periodeafgrænsninger for forudbetaite eller skyldige beløb.

Øvrige omkostninger periodiseres således at de medtages i den periode, de vedrører.

Omregning af fremmed valuta

Projekt- og programudgifter, der afholdes i fremmed valuta, omregnes til danske kroner ved anvendelse af gennemsnitskurser jf. indregningskriteriet for disse omkostninger og aftaler med donorerne om regnskabsaffæggelse.

Øvrige transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og – omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta.

Balancen**Anlægsaktiver**

Driftsmidler, IT-systemer og indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstider. Aktiverne afskrives normalt over 5 år.

Aktiver med en kostpris på under kr. 12.300 pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret. Driftsmidler og inventar anskaffet uden for Danmark straksafskrives i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Forudbetalte projektomkostninger

Forudbetalte projektomkostninger indeholder omkostninger anvendt på konkrete projekter og aktiviteter, hvortil tilskud fra donor endnu ikke er indbetalt.

Overførte, ikke anvendte øremærkede midler

Overførte, ikke anvendte øremærkede midler indeholder indbetalte formålsbestemte midler, som endnu ikke er anvendt på de konkrete projekter og aktiviteter.

Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligt svarer til nominel værdi.

RESULTATOPGØRELSE

Perioden 01/01 - 31/12 2016

Note		2016 DKK	2015 DKK 1.000
1	<u>Kontant indbetalte indtægter</u>		
	Danida (ramme og andre)	47% 117.525.866	131.264
	Øvrige institutionelle donorer	47% 118.238.943	76.873
	Private indsamlede midler	6% 14.265.893	15.913
	Andre driftstilskud	0% 1.115.570	752
	Kontant indbetalt i alt	251.146.272	224.802
	Heraf modtaget til specifikke projekter og overført til projektkonti under gældsforpligtelser	245.105.156	219.081
	Hertil overført fra projektkonti	220.839.314	203.042
	Disponibel indtægt	226.880.430	208.763
	<u>Omkostninger</u>		
	<u>Program - og projektaktiviteter</u>		
	Udviklings aktiviteter	97% 214.180.206	195.175
	Humanitær indsats	3% 6.659.108	7.867
	Oxfam IBIS co-finansiering	0	179
	Program - og projektaktiviteter i alt	220.839.314	203.220
2	Øvrige omkostninger	40.712.455	38.057
	Heraf dækket af indtægter fra projekter	35.658.322	33.352
	Resultat for perioden	986.983	838

Aktiver

Pr. 31/12 2016

Note		2016 DKK	2015 DKK 1.000
3	<u>Anlægsaktiver</u>		
	Driftsmidler	121.539	178
	Indretning af lejede lokaler	790.505	1.065
	IT- systemer	956.021	561
	Anlægsaktiver i alt	1.868.065	1.804
	<u>Finansielle anlægsaktiver</u>		
	Deposita	860.929	841
	Finansielle anlægsaktiver i alt	860.929	841
	<u>Omsætningsaktiver</u>		
	Tilgodehavender;		
	Tilgodehavender, landekontorer	4.789.419	3.731
	Andre tilgodehavender, hovedkontor	2.345.126	4.461
	Forudbetalte projektomkostninger	2.271.691	15.903
	Tilgodehavender i alt	9.406.236	24.095
	Likvide beholdninger		
	Hovedkontor	19.127.264	1.030
	Landekontorer	46.133.708	35.070
	Likvide beholdninger i alt	65.260.972	36.100
	Omsætningsaktiver i alt	74.667.208	60.195
	Aktiver i alt	77.396.202	62.840

Passiver

Pr. 31/12 2016

Note	2016 DKK	2015 DKK 1.000
<u>Egenkapital</u>		
Egenkapital primo	2.442.036	12.985
Korrektion vedrørende tidligere år	0	-11.381
Årets resultat	986.983	838
Egenkapital Pr. 31/12 2016	<u>3.429.019</u>	<u>2.442</u>
Hensatte forpligtelser		
Hensat til tab på projekter	347.811	348
<u>Kortfristede gældsforpligtelser</u>		
5 Overførte, ikke anvendte øremærkede midler	55.526.444	44.891
Personaleforpligtelser	3.300.015	3.256
Vare- og omkostningskreditorer og anden gæld	14.792.914	11.903
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>73.619.373</u>	<u>60.050</u>
Passiver i alt	<u>77.396.202</u>	<u>62.840</u>

Noter

	2016 DKK	2015 DKK 1.000
1		
<u>Kontant indbetalte indtægter</u>		
Danida (ramme og andre)		
Danida rammebevilling	87.600.000	120.991
Øvrige Danida	29.925.866	10.273
	<u>117.525.866</u>	<u>131.264</u>
Øvrige institutionelle donorer		
EU	5.817.854	5.654
Oxfam International	782.578	149
SIDA	40.082.877	46.598
Dutch Ministry	15.917.849	0
WeltHungerHelfe	3.421.591	5.677
Luxembourg	12.483.905	0
United Nations	3.548.010	4.582
DFID	11.010.586	9.305
CISU	2.471.754	760
Global partnership for Education	16.597.974	0
Internationale fonde	427.831	477
Andre institutionelle donorer	5.676.133	3.673
	<u>118.238.943</u>	<u>76.873</u>
Private indsamlede midler		
Medlemsbidrag	210.954	216
Støttebidrag	4.493.512	4.172
Danmarksindsamlingen	2.770.134	3.196
Andre indsamlinger	108.576	484
Virksomheder	431.497	194
Danske fonde	4.423.415	5.371
Operation Dagsværk	316.804	916
Kampagner	1.363.380	849
Humanitært arbejde	133.087	253
Arv	39.507	261
	<u>14.290.866</u>	<u>15.913</u>
Andre driftsindtægter		
Tips & Lotto	264.117	350
Andre indtægter	826.481	402
	<u>1.090.598</u>	<u>752</u>
Kontant indbetalt i alt	<u>251.146.272</u>	<u>224.802</u>

Noter

1 a Danmarksindsamlingen

	2014 DKK	2015 DKK	2016 DKK	Total DKK
Ubrugte midler primo	1.078.106	2.574.221	0	3.652.326
Kursregulering primo balance	43			43
Modtagne midler 2016	0	13.343	2.756.791	2.770.134
Midler til rådighed 2016	1.078.149	2.587.564	2.756.791	6.422.503
Omkostninger ved indsamling af midler	0	0	0	0
	1.078.149	2.587.564	2.756.791	6.422.503
Midler brugt på projekter	-1.004.983	-459.724	-1.605.773	-3.070.480
Administrationsbidrag	-73.166	-32.773	-128.460	-234.399
Ubrugte midler ultimo	-0	2.095.067	1.022.557	3.117.624

	2016 DKK	2015 DKK 1.000
2 Øvrige omkostninger		
Løn og andre personaleomkostninger	27.197.939	25.612
Lokaler og vedligeholdelse	4.818.727	3.583
Fundraising og Indsamlinger	1.967.322	2.332
Kommunikation	848.153	335
Kampagner	962.391	1.326
IT og telefon	1.048.170	626
Revision, Juridisk bistand og andre konsulenter	1.232.372	1.892
Afskrivninger	936.614	730
Finansielle poster	338.841	167
Innovation	59.458	171
Tab på projekter og andre ekstraordinære poster	525.255	142
Øvrige omkostninger	777.214	1.141
Øvrige omkostninger i alt	40.712.455	38.057

Noter

3 Anlægsaktiver	Driftsmidler	Lejede lokaler	IT-systemer	I alt	2015 DKK 1.000
Anskaffelsessum pr. 1.1.2016	815.225	1.719.023	3.005.901	5.540.149	6.041
Kursregulering primo saldo	34.165	274.888	543.510	852.563	-873
Tilgang i regnskabsåret	101.819	0	898.498	1.000.317	372
Afgang i regnskabsåret	-587.507	0	-2.991.473	-3.578.980	0
Anskaffelsessum pr. 31.12.2016	<u>363.702</u>	<u>1.993.911</u>	<u>1.456.436</u>	<u>3.814.049</u>	<u>5.540</u>
Afskrivninger pr. 1.1.2016	637.438	653.418	2.445.014	3.735.870	3.004
Kursregulering primo saldo	34.158	274.845	543.485	852.488	0
Afskrivninger i regnskabsåret	158.074	275.143	503.389	936.606	732
Afgang af akk. afskrivninger	-587.507	0	-2.991.473	-3.578.980	0
Afskrivninger pr. 31.12.16	<u>242.163</u>	<u>1.203.406</u>	<u>500.415</u>	<u>1.945.984</u>	<u>3.736</u>
Bogført værdi pr. 31.12.16	<u>121.539</u>	<u>790.505</u>	<u>956.021</u>	<u>1.868.065</u>	<u>1.804</u>

Eventualforpligtelser

Oxfam IBIS har et uopsigeligt lejemål på Vesterbrogade 2B, 1620 København V, der af udlejer tidligst kan opsiges 1. oktober 2022, og af Oxfam IBIS tidligst 1. oktober 2019; forpligtelsen kan opgøres skønsmæssigt til 4,8 mio.

Herudover har Oxfam IBIS på balancetidspunktet ingen yderligere økonomiske forpligtelser udover hvad der er anført i balancen.

Note 4. Oversigt over projektmidler

Projektitel	Donor	Geografi	Tema	Primo balance DKK	Modtaget kontant fra donor DKK	Anvendte midler DKK	Ultimobalance DKK
Danida Frame	Danida	Global	DEV	11.023.534	-15.002.356	3.988.410	9.588
Tematic Evaluation, Global /Frame	Danida	Denmark	DEV	0	-2.405.337	2.405.337	0
PRO aktiviteter	Danida	Denmark	DEV	0	-1.421.929	1.421.929	0
Access to Info., Moz. 2010-2014	SIDA	Mozambique	DEV	0	0	-40.848	-40.848
Impunity Watch	Solidaridade	Guatemala	DEV	0	-561.626	572.592	10.966
Platforme Holandesa CAM	HIVOS	Guatemala	DEV	0	-808.489	311.902	-496.587
Christmas Calendar Project	Danida andet	Ghana	DEV	-2.368.891	-967.517	2.296.634	-1.039.774
EPAC, Moz. 2011-2016	Danida	Mozambique	DEV	0	-2.773.710	2.773.710	0
SIDA Child & Youth 2011-2014	SIDA	Ghana	DEV	185.475	-279.070	93.594	0
OD Peru 2012-2014	Operation Dagsværk	Peru	DEV	-652.903	0	652.903	0
EPAC, Moz. 2011-2016	Danida	Mozambique	DEV	0	-450.576	450.576	0
TPEIE, GT 2012-2016	Danida	Guatemala	DEV	0	-2.971.269	2.971.269	0
TP IEC, Ni 2012-2016	Danida	Nicaragua	DEV	0	-277.796	277.796	0
TP IG, Ni. 2012-2016	Danida	Nicaragua	DEV	0	-1.695.501	1.695.501	0
Govern. I & E/TP, Guat. 2012-2016	Danida	Guatemala	DEV	0	-3.615.351	3.615.351	0
IIM, Bolivia 2012 – 2017	Danida	Bolivia	DEV	0	-781.833	781.833	0
QIE - TP, Bolivia 2012-2017	Danida	Bolivia	DEV	0	-2.036.368	2.036.368	0
Strengthening Chwimeq'na', GT 2012-2014	Norw. Emb.	Guatemala	DEV	0	-117.427	117.427	0
Advocacy A2015/EU, 2013-2015	EU	Denmark	ADV	80.125	-61.746	-18.379	0
Verdad y Vida NP, Guat. 2013/Norway Emb.	Norw. Emb.	Guatemala	DEV	-378.423	0	378.423	0
Empowerment of Ind. & Collect., Guat. 2012-2013/Norw	Norw. Emb.	Guatemala	DEV	1.404.601	0	-1.404.601	0
SS EDUC. EU 2012-2014	EU	S. Sudan	DEV	290.550	0	-290.550	0
CPANESA NP, Guat. 2012-2013	Norw. Emb.	Guatemala	DEV	-386.692	0	386.692	0
Bufete NP, Guat. 2012-2013	Norw. Emb.	Guatemala	DEV	-252.801	0	252.801	0
ICEFI-UE, Guat. 2013-2015	EU	Guatemala	DEV	-252.726	0	252.726	0
COMUNDICH PN, Guat. 2013	Norw. Emb.	Guatemala	DEV	-386.692	0	386.692	0
Eurodad - Cap. Flight proj. 2013-15	EU	Denmark	ADV	29.800	-31.379	1.579	0
CESCCA Programme CAM 2013-15	DK Emb.	CAM	ADV	-449.943	-2.444.971	2.296.723	-598.190
Empowering Citizens, Moz. 2013-2016	EU	Mozambique	DEV	278.772	-176.617	-102.154	0
TOMS - Phase II, Ghana 2013-2015	TOMS /Danida	Ghana	DEV	-721.980	-499.999	1.221.979	0
BEQIP, Ghana 2013-2015	Edukans	Ghana	DEV	-369.572	0	286.006	-83.567
PROCIMU, Frame 2013-2018	Danida	Mozambique	DEV	0	-3.334.650	3.334.650	0
DCAG, GHANA 2013-2018	Danida	Ghana	DEV	0	-3.432.349	3.432.349	0
LF-IIM-02/13 ESMICAL	Co financed	Denmark	DEV	19.638	0	-19.638	0
EIE CAP R2	UNPD	South Sudan	DEV	-7.301	0	7.301	0
Prev. of violence against women	SIDA	Guatemala	DEV	-3.419.692	0	3.543.123	123.432

PH/dood Practices 2013-2016	HIVOS	Guatemala	DEV	69.665	0	-69.665	0
IWV/Vulnerable Groups 2013-2016	HIVOS	Guatemala	DEV	-553.557	-30.634	584.192	0
Hempel SL	Hempel	Sierra Leona	DEV	-1.326.890	0	1.079.326	-247.564
EIDHR	EU	Liberia	DEV	-263.417	-497.444	760.861	0
ISIS	DFID UK	Sierra Leona	DEV	2.086	-1.804.964	1.802.878	0
ANCEFA - EU capacity	EU	Sierra Leona	ADV	-688.924	0	688.924	0
NGO FORUM Pujeordning 2014	Danida andet	Denmark	ADV	0	-93.214	93.214	0
CSR & Skat	Danida andet	Denmark	ADV	-1.738.674	-200.003	1.344.345	-594.331
Happy School - Hempel	Hempel	Mozambique	DEV	0	-1.071.437	1.071.437	0
LAPI II - LA against Poverty & Inequality	Danida	CAM	ADV	0	-3.934.546	3.934.546	0
AAP IV - Africa against poverty	Danida	Africa	ADV	0	-3.963.229	3.963.229	0
ODW 2014-17	Operation Dagsværk	Sierra Leona	DEV	-364.357	-316.811	1.019.458	338.290
CIQUE	Danida	Burkina Faso	DEV	0	-1.870.710	1.870.710	0
YGBSS III	UNHCR	South Sudan	HUM	-320.909	0	320.909	0
Community E-powerment	Danida andet	Ghana	DEV	-376.247	0	323.829	-52.418
CESVI - Somalia	CESVI	Somalia	DEV	68.108	-65.322	-2.786	0
Phasing out - Bolivia	Danida	Bolivia	DEV	0	-506.853	506.853	0
EAPI	Danida	CAM	ADV	0	-423.957	423.957	0
Mechanism - Guatemala SIDA	SIDA	Guatemala	DEV	-6.753.529	-12.456.929	10.954.070	-8.266.388
Education and SRH	Public fund	Guatemala	DEV	1.533.970	0	-1.533.970	0
DI 2014 - Guatemala	Danmarks-indsamlingen	Guatemala	DEV	-1.078.149	0	1.078.149	0
EU ENERGY PROJECT	EU	Sierra Leona	DEV	-1.815.826	0	1.476.948	-338.878
AMUTED/edu+SRH	Public fund	Guatemala	DEV	-662.231	0	662.231	0
MIRIAM/edu+SRH	Public fund	Guatemala	DEV	-162.470	0	162.470	0
COCOMCHI/edu+SRH	Public fund	Guatemala	DEV	-125.711	0	125.711	0
CDPBF/Edu+SRH	Public fund	Guatemala	DEV	-581.011	0	581.011	0
LR PACE (cont. of 10343)	Danida	Liberia	DEV	0	-3.236.891	3.236.891	0
LR RRP IV	WHH	Liberia	HUM	1.018.788	-3.421.614	3.041.924	639.098
LB Happy Schools 2015-2016	Lærerstandens	Mozambique	DEV	-278.474	0	278.474	0
AICE	SIDA	Mozambique	DEV	-8.109.884	-27.625.941	25.367.511	-10.368.314
EFC - Ghana	Danida	Ghana	DEV	0	-3.669.736	3.669.736	0
Conflict MSA/EU	EU	Nicaragua	DEV	-271.836	-286.155	557.990	0
EIEIP-Unity	Unicef	South Sudan	HUM	-2.477.229	0	2.477.229	0
Eieip-CE	Unicef	South Sudan	HUM	1.476.285	0	-1.476.285	0
PIGEC-BF	Danida	Burkina Faso	DEV	0	-3.584.389	3.584.389	0
EIE CHF2015	UNPD	South Sudan	HUM	-169.428	0	169.428	0
COMUNDICH ch'orti	SIDA	Guatemala	DEV	-879.376	0	879.376	0
AEPDI visibile	SIDA	Guatemala	DEV	-772.736	0	772.736	0
Mujb'ab'l Yol	SIDA	Guatemala	DEV	-793.105	0	793.105	0
TP E4D, Programme office	Danida	South Sudan	DEV	0	-6.161.210	6.161.210	0
DANEDUCATE (cont. 10231)	Danida	Liberia	DEV	0	-4.617.406	4.617.406	0
GSAM	GSAM	Ghana	DEV	120.534	-1.529.180	1.740.760	332.114
Hempel schools	Hempel	Ghana	DEV	0	-1.018.594	812.341	-206.253
Small project and initiatives/support-Mechanism	SIDA	Guatemala	DEV	-244.919	0	244.919	0
Complementary Basic Education Project cycle 3	DFID	Ghana	DEV	-110.647	-3.902.988	3.735.244	-278.392

Verdenstimen	Danida oplysning	Denmark	DEV	149.961	0	-149.961	0
Fair Finance Coalition DK	Oxfam Novib	Denmark	ADV	24.935	0	-24.935	0
Survivors Justice	SiDA	Guatemala	DEV	-402.516	0	402.516	0
Degowa	Danida	Ghana	ADV	0	-2.048.154	2.048.154	0
Dos generaciones/Edu + rights	Public fund	Nicaragua	DEV	-2.574.221	-13.343	492.497	-2.095.067
ANCEFA - EU capacity 2015-2017	EU	Ghana	ADV	328.865	-4.347.343	804.563	-3.213.915
WHH Basic Lit	WHH	South Sudan	HUM	-442.806	0	485.859	43.054
Quality RIB Education	Public fund	Bolivia	DEV	65.895	-952.609	886.714	0
Uru Children's educ	Lighthouse	Bolivia	DEV	-374.377	-375.003	749.381	0
Indigenous Women	CISU	Denmark	ADV	-258.098	-226.681	484.779	0
PI-Protection HR-GT-HN	Swiss Federal	Guatemala	DEV	-735.412	0	1.040.661	305.249
Fiscal policy for the const. of intercult. Guat.	SIDA	Guatemala	DEV	-195.183	0	195.183	0
Hele Verden i Skole 2016 - oplysningsbevilling	Danida oplysningsbevilling	Denmark	DEV	0	-899.997	899.997	0
EIE2015 - CES	Unicef	South Sudan	HUM	0	0	0	0
EIE2015 - US	Unicef	South Sudan	HUM	0	-693.088	693.088	0
West Africa Dialogue on Private Climate Funding	CISU	Ghana	ADV	0	-2.245.072	1.526.848	-718.225
Sustaining Learning for the future (SLF)	Danida	Sierra Leona	DEV	0	-3.235.200	3.235.200	0
FLOW 2016-2020	Dutch Min.	Denmark	DEV	0	-14.912.099	10.815.113	-4.096.986
Citizens Right and Responsibility in Gov. (CRRG)	Danida	Sierra Leona	DEV	0	-3.659.805	3.659.805	0
Defending Aid in Denmark and the Nordics	Oxfam	Denmark	ADV	0	-670.828	376.411	-294.417
Girls' school Sawla Tuna - Ghana	Hempel	Ghana	DEV	-11.652	0	11.652	0
Bole Water - Ghana	Public fund	Ghana	DEV	-27.528	0	27.528	0
Whole World in School 2015 - Guatemala		Guatemala	DEV	-794.304	0	794.304	0
Earthquake - Nepal	Public fund	Nepal	HUM	-57.097	0	0	-57.097
Foundation of 17-12-81 Sierra Leone	Asta fondene	Sierra Leona	DEV	-3.561	0	3.561	0
Franz Hoffmann's Legacy - Mozambique	Fonde	Mozambique	DEV	-37.369	0	37.369	0
EIE-CHF2016	UNPD	South Sudan	HUM	0	-1.110.795	843.057	-267.738
RFMA	Gl. partner	Ghana	DEV	0	-16.597.974	14.880.198	-1.717.776
FASOC	Gr. Ducado	Nicaragua	DEV	0	-12.483.905	6.885.856	-5.598.049
Denmark Collection 2016	Danmarksindsamling	Liberia	DEV	0	-2.756.791	1.734.233	-1.022.557
Global Learning and Performance	Danida	Denmark	DEV	0	-1.457.578	1.457.578	0
Education for Active Citizenship	Danida	Denmark	ADV	0	-1.441.553	1.441.553	0
Fiscal Justice and Sustainable Democracies	Danida	Denmark	ADV	0	-702.535	702.535	0
Hele Verden i Skole 2016 - collection	Public fund	Burkina Faso	DEV	0	-947.290	947.290	0
Mobilization against taxhavens and more dev. recours	CAF	Denmark	ADV	0	-427.831	402.456	-25.375
Flygtningebørn i Skole	Public fund	Denmark	ADV	0	-10.452	10.452	0
EAPI Education Programme	Danida	CAM	ADV	0	-2.295.732	2.295.732	0
INSFOP: My school is generator of changes	Public fund	Nicaragua	DEV	-516.136	0	516.136	0
Teacher day 2015 - Education in Sierra Leone	Public fund	Sierra Leona	DEV	-33.912	0	33.912	0
BUPL - School re-opening - Liberia	Public fund	Liberia	DEV	-6.362	0	6.362	0

Inspicos P/S School-project - South Sudan	Public fund	South Sudan	DEV	-24.660	0	24.660	0
FLOW - IW	Dutch Min.	Guatemala	DEV	0	-1.005.750	856.750	-149.000
OXFAM IBIS HO Fund Manager CSC BF	DK. Embassy	Burkina Faso	DEV	0	-4.391.917	2.490.893	-1.901.024
OXFAM IBIS HO Grants CSC BF	DK Embassy	Burkina Faso	DEV	0	-22.799.965	13.692.973	-9.106.992
Complementary basic education project cycle 4 (CBE)	DFID	Ghana	DEV	0	-4.732.225	4.709.830	-22.395
Hempel Wing school project in the Saboba district	Hempel	Ghana	DEV	0	-582.769	490.590	-92.179
CEIPA - Alternative Education	Danida	Guatemala	DEV	0	-409.273	409.273	0
Strengthening of fundraising SL secondary education improvement program.	Oxfam	Denmark	DEV	0	-111.750	38.390	-73.360
Haiti hurricane	Public fund	Denmark	HUM	0	-132.089	100.635	-31.454
FECONACO LAPI 03/16	Danida	CAM	ADV	0	-182.100	182.100	0
Southern Voices phase II-Care	Care	CAM	ADV	0	-361.951	357.339	-4.612
DESGUA OD	Operation Dagsværk	Guatemala	DEV	0	0	0	0
EiE 2016-LanWal	OCHA/CHF	South Sudan	DEV	0	-1.256.837	553.185	-703.653
Barbara Ford - 16 days of activism	Ford fonde	Guatemala	ADV	0	-52.366	0	-52.366
Securing girls right to safe and quality education	Unicef	Sierra Leona	DEV	0	-487.290	9.052	-478.238
Stop Guldets Losseplads	Public fund	Ghana	DEV	0	-13.604	0	-13.604
Aleppo 2016	Public fund	Denmark	HUM	0	-227.389	0	-227.389
UNICEF-BE	Unicef	Mozambique	DEV	0	-50.563	0	-50.563
Women affected by violence in Quiche - Guatemala	Public fund	Guatemala	DEV	0	-298.000	0	-298.000
HVS 2017 - Oplysningsbevillingen	Danida andet	Denmark	DEV	0	0	78.091	78.091
Strengthening the capacities of civil societies	EU	Nicaragua	DEV	0	-417.200	115.482	-301.718
Bid Preparation - DAPP	Oxfam	Denmark	DEV	0	0	88.670	88.670
Asta Justesens Fond - AAE - To-sproget uddan. Bol.	Asta fond	Bolivia	DEV	-93.602	0	93.602	0
Ebola, Sierra Leone og Liberia	Public fund	WAF	HUM	-3.263	0	3.263	0
Madskole, Bolivia	Public fund	Bolivia	DEV	-5.252	0	5.252	0
HVS 2017, lotteri (Privat)	Public fund	Denmark	DEV	0	-71.773	7	-71.766
ODW - Guatemala - 2017-2020 (private)	Operation dagsværk	Guatemala	DEV	0	0	303.141	303.141
Why Poverty 2012	Internal	Denmark	ADV	3.963	0	-3.963	0
Total				-28.988.911	-245.105.156	220.839.314	-53.254.753

Indgår således i balancen:

Forudbetalte projektkostninger (tilgodehavender)	2.271.691
Overførte, ikke anvendte øremærkede midler (gæld)	-55.526.444
	<u>-53.254.753</u>

Tema:

DEV- elopement (udvikling)
 ADV-ocacy (fortalervirksomhed)
 HUM-anitarian (humanitært)